

خرفة الرياض

Riyadh Chamber

(قراءة وصفية مقارنة)

المشاريع التنموية الكبرى بمنطقة الرياض

في ظل رؤية المملكة
2030 م

2020 م

إعداد مرصد قطاع دعم الأعمال

تقديم

الفصل الأول :

المشاريع الكبرى على مستوى المملكة العربية السعودية في ظل رؤية المملكة 2030 .

الفصل الثاني :

قراءة للمشاريع التنموية من خلال سطور الميزانية العامة بالمملكة .

الفصل الثالث :

المشاريع الكبرى بمدينة الرياض في ظل رؤية المملكة 2030 وتعزيز جودة الحياة .

الفصل الرابع :

نظرة عامة لأهم مستجدات مشاريع منطقة الرياض التنموية وفق نتائج تقارير رصد ومتابعة المشاريع التابع للهيئة الملكية لمدينة الرياض .

الفصل الخامس :

النتائج والتوصيات .
المراجع .

فهرس المحتويات

تقديم :

تتهياً مدينة الرياض عاصمة المملكة العربية السعودية لنقلة نوعية حضارية في جميع المجالات الحياتية ، رسمت ملامحها رؤية وطنية طموحة تتبنى إبتكار وتطوير مشاريع متميزة في جميع أرجاء المدينة لخدمة الوطن والمواطن وتعزيز مكانة المملكة والعاصمة كوجهة سياحية، ترفيهية، تجارية وصناعية متميزة في المنطقة، حيث تعمل جميع الجهات المعنية بخطى ثابتة متسارعة لإنهاء عدد من المشروعات الكبرى والمشروعات التنموية الهامة، في مجالات مختلفة لتصبح المملكة بشكل عام ومدينة الرياض بشكل خاص معلماً حضارياً بارزاً ومركزاً مهماً لتلبية رغبات وإحتياجات جيل المستقبل.

وتشكل المشاريع الأربعة الكبرى التي أطلقها مؤخراً خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - أيده الله - في مدينة الرياض أحد أهم الركائز والأركان الأساسية التي تقوم عليها أسس تحسين نمط الحياة لسكان الرياض وزوارها، وتغيير صورتها ضمن أهداف رؤية المملكة 2030 وبرامجها الطموحة، وفي مقدمتها " برنامج جودة الحياة"، وصولاً إلى جعل مدينة الرياض واحدة من العواصم الرائدة في العالم بمشيئة الله تعالى.

ومن المتوقع أن تعيد جميع المشاريع التنموية المزمع إنشاؤها في مدينة الرياض بشكل عام تشكيل الوجه الجديد للعاصمة، وتحولها إلى نقطة جذب عالمية تواكب الرؤية الطموحة. لذلك، استهدفت هذه الدراسة المختصرة تسليط الضوء على أهم منجزات المشاريع التنموية بمدينة الرياض من خلال برنامج رصد ومتابعة المشاريع التابع للهيئة الملكية لمدينة الرياض، وكذلك تسليط الضوء على أهم مكونات المشاريع الكبرى بالعاصمة.

منهجية الدراسة :

ستوظف هذه الدراسة المنهج الوصفي لتحقيق أهدافها الرئيسية، حيث يتم مراجعة ما تم إنجازه في قطاع المشاريع الكبرى والمشاريع التنموية العامة بمدينة الرياض من خلال الاطلاع على المراجع من قبل الجهات المتخصصة في هذا المجال والدراسات السابقة، والتعرف إلى الإحصائيات الرسمية ذات العلاقة والمضامين الممكن الاستفادة منها.

محددات الدراسة :

نظراً للارتباط بفترة زمنية محددة لإعداد هذه الدراسة وعدم توافر الكادر البشري والمالي اللازم لإعداد دراسة ميدانية موسعة تعكس طبيعة ومستجدات أهم المشاريع الكبرى التنموية بمدينة الرياض وأسباب تعثرها؛ فقد تم الاعتماد في إعدادها على الأطر النظرية والدراسات المكتبية للأدبيات والمراجع السابقة للبحث موضوع الدراسة.

أهداف الدراسة :

تهدف الدراسة عبر محاورها وفصولها الرئيسية إلى ما يلي :

- 1 | التعرف على أهم المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية .
- 2 | تسليط الضوء على أهم الأرقام والبيانات المتاحة الخاصة بالمشاريع الكبرى بمدينة الرياض، ودور هذه المشاريع في تعزيز برنامج جودة الحياة في ظل رؤية المملكة 2030م .
- 3 | التعرف على أهم المخصصات المالية في ميزانية الدولة 2020م لعدد من البرامج والمشاريع التنموية على مستوى القطاعات الاقتصادية المختلفة بالمملكة العربية السعودية .

4 | إعداد تصور عام موجز لمستجدات أهم المشاريع العامة التنموية في منطقة الرياض لعام 2019م وفق تقارير برنامج رصد ومتابعة المشاريع التابع للهيئة الملكية لمدينة الرياض .

5 | التعرف على أهم أسباب تأخر وتعثر المشاريع في مدينة ومنطقة الرياض .

الفصل الأول

المشاريع الكبرى على مستوى المملكة العربية السعودية في ظل رؤية 2030 م .

أولاً : مراجعة سريعة لأهداف رؤية المملكة 2030 م

تتمحور أهداف رؤية 2030 حول إقتصاد مُزهر وِغِدٍ أفضل عن طريق تحقيق ما يلي :

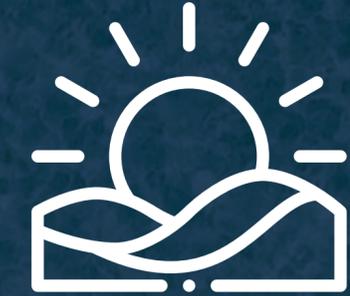
أهداف بحلول (1452 هـ . 2030 م)

- 1 زيادة الطاقة الاستيعابية لاستقبال ضيوف الرحمن المعتمريين من (8 ملايين إلى 30 مليون معتمر .
- 2 رفع عدد المواقع الأثرية المسجّلة في اليونسكو إلى الضعف على الأقل .
- 3 تصنيف (3 مدن سعودية بين أفضل (100 مدينة في العالم .
- 4 رفع إنفاق الأسر على الثقافة والترفيه داخل المملكة من (2.9% إلى 6%) .
- 5 رفع نسبة ممارسي الرياضة مرة على الأقل أسبوعيًا من (13% إلى 40%) .
- 6 الارتقاء بمؤشر رأس المال الاجتماعي من المرتبة (26) إلى المرتبة (10) .
- 7 زيادة متوسط العمر المتوقع من (74) إلى (80) عاماً .
- 8 تخفيض معدل البطالة من (11.6%) إلى (7%) .
- 9 رفع مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في إجمالي الناتج المحلي من (20%) إلى (35%) .
- 10 رفع نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل من (22%) إلى (30%) .
- 11 رفع حجم الاقتصاد وانتقاله من المرتبة (19) إلى المراتب الـ (15) الأولى على مستوى العالم .
- 12 رفع نسبة المحتوى المحلي في قطاع النفط والغاز من (40%) إلى (75%) .
- 13 رفع قيمة أصول صندوق الاستثمارات العامة من (600 مليار إلى ما يزيد على (7 تريليونات ريال سعودي.
- 14 الانتقال من المركز (25) في مؤشر التنافسيّة العالمي إلى أحد المراكز الـ (10) الأولى .
- 15 رفع نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة من إجمالي الناتج المحلي من (3.8%) إلى المعدل العالمي (5.7%) .
- 16 الوصول بمساهمة القطاع الخاص في إجمالي الناتج المحلي من (40%) إلى (65%) .
- 17 تقدم ترتيب المملكة في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية من المرتبة (45) إلى (25) عالمياً و(1) إقليمياً.
- 18 رفع نسبة الصادرات غير النفطية من (16%) إلى (50%) على الأقل من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي .
- 19 زيادة الإيرادات الحكومية غير النفطية من (163 ملياراً إلى (1 تريليون ريال سنويًا
- 20 الوصول من المركز (80) إلى المركز (20) في مؤشر فاعلية الحكومة .
- 21 الوصول من المركز (36) إلى المراكز الـ (5) الأولى في مؤشر الحكومات الإلكترونية .
- 22 رفع نسبة مدخرات الأسر من إجمالي دخلها من (6%) إلى (10%) .
- 23 رفع مساهمة القطاع غير الربحي في إجمالي الناتج المحلي لأقل من (1%) إلى (5%) .
- 24 الوصول إلى (1) مليون متطوع في القطاع غير الربحي سنويًا مقابل (11) ألف الآن .

ثانياً : أهم المشاريع الكبرى على مستوى المملكة في ظل رؤية 2030

كشفت المملكة العربية السعودية مؤخراً عن سبعة مشاريع عملاقة متوقع أن تعيد تشكيل الوجه الجديد للمملكة، وتحولها إلى نقطة جذب عالمية تواكب الرؤية الطموحة، إذ تتنوع هذه المشروعات بين مشاريع تقنية عالية المستوى وغير مسبوقه كما في مدينة «نيوم» وأخرى ثقافية ورياضية وترفيهية كما في «القدية»، ومشاريع سياحية عالمية استثنائية كما في مشروع «البحر الأحمر» ، ومشروع «أمالا» ، إضافة إلى مشروعين عملاقين للنهوض بقطاع الضيافة في المدينتين المقدستين والرفع بالطاقة الاستيعابية لزاثيرهما، يضاف إليهما مشروع ثالث في البوابة الغربية للمملكة حيث سيقام مشروع «جدة داون تاون».

وفيما يلي ؛ نبذة مختصرة عن بعض هذه المشروعات :



مشروع نيوم ... وجهة المستقبل

أطلق صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان - ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع ورئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة، مشروع المدينة الحاملة «نيوم» في 24 أكتوبر 2017م. ويأتي المشروع في إطار التطلعات الطموحة لرؤية 2030 بتحول المملكة إلى نموذج عالمي رائد، في مختلف جوانب الحياة، من خلال التركيز على استجلاب سلاسل القيمة في الصناعات والتقنية داخل المشروع. وسيتم دعم «نيوم» بأكثر من 500 مليار دولار من قبل صندوق الاستثمارات العامة، إضافة إلى مستثمرين محليين وعالميين. فيما ستتم أتمته جميع الخدمات المقدمة والإجراءات فيها بنسبة 100% بهدف أن يصبح مشروع «نيوم» الأكثر كفاءة حول العالم .

ويركز المشروع على 9 قطاعات هي :

- ا مستقبل الطاقة والمياه .
- ا مستقبل النقل .
- ا مستقبل التقنيات الحيوية .
- ا مستقبل الغذاء .
- ا مستقبل العلوم التقنية والرقمية .
- ا مستقبل التصنيع المتطور .
- ا مستقبل الإعلام والإنتاج الإعلامي .
- ا مستقبل الترفيه .
- ا مستقبل المعيشة الذي يمثل الركيزة الأساسية لباقي القطاعات .

مميزات المشروع

- الموقع الاستراتيجي الذي يتيح لها أن تكون نقطة التقاء تجمع أفضل ما في المنطقة العربية وآسيا وأفريقيا وأوروبا وأمريكا.
- تقع المنطقة شمال غرب المملكة، على مساحة 26,500 كم².
- تطل من الشمال والغرب على البحر الأحمر وخليج العقبة بطول 468 كلم.
- يحيط بها من الشرق جبال بارتفاع 2,500 متر.
- الموقع يعد محورياً يربط القارات الثلاث؛ آسيا وأوروبا وأفريقيا، إذ يمكن لـ 70% من سكان العالم الوصول للموقع خلال 8 ساعات كحد أقصى.
- الموقع سيكون المدخل الرئيسي لجسر الملك سلمان الذي سيربط بين آسيا وأفريقيا، مما يعزز من مكانته وأهميته الاقتصادية.
- سيشتمل مشروع «نيوم» على أراضٍ داخل الحدود المصرية والأردنية، حيث سيكون أول منطقة خاصة ممتدة بين ثلاث دول عربية.
- يعد المشروع بمثابة نقطة ربط للمحاور الاقتصادية، مما يجذب رؤوس الأموال والاستثمارات العالمية إليه، وبالتالي حصول الصندوق على المدى الطويل على عوائد ضخمة ستسهم في تعزيز اقتصاد المملكة.

نيوم شركة مساهمة

شهد مشروع نيوم عدة خطوات متلاحقة من أبرزها تأسيس شركة مساهمة مغلقة، يمتلكها صندوق الاستثمارات العامة السعودي بالكامل، ما يمنحها الصفة القانونية والاعتبارية للقيام بمهامها الرئيسية؛ وهي تطوير منطقة نيوم والإشراف عليها، وجعلها وجهة عالمية جديدة لتنفيذ رؤية المشروع الأساسية، وهي أن تكون نيوم أرض المستقبل.

وتهدف الشركة إلى إنشاء مدن جديدة وبنية تحتية كاملة للمنطقة تشمل ميناء ومطار دولي ومناطق صناعية ومراكز للإبداع ودعم الفنون ومراكز للابتكار تدعم قطاع الأعمال إضافة إلى تطوير القطاعات الاقتصادية المستهدفة.

كما ستسهم الشركة في رفع الناتج المحلي للمملكة وستوفر فرصاً إضافية أمام المستثمرين السعوديين في قطاعات لم تكن متاحة من قبل. وستسهم نيوم في رفع الناتج المحلي للمملكة من خلال جانبين؛ الأول هو العوائد المالية المباشرة التي ستذهب لصندوق الاستثمارات العامة بصفته المالك، والثاني هو وقف التسرب الاقتصادي إذ سيوفر المشروع فرصاً إضافية أمام المستثمرين السعوديين في قطاعات لم تكن متاحة من قبل، وبتيح وجهات سياحية فاخرة ومراكز متقدمة للصحة العلاجية تقلل من الإنفاق في الخارج.

ويدير مشروع نيوم فريق دولي من أكثر من 30 جنسية يمتلك الخبرة العالية في هذا المجال. هذا ومنذ الإعلان عن مشروع نيوم خلال النسخة الأولى من مؤتمر مبادرة مستقبل الاستثمار في مدينة الرياض، تم إنجاز خطوات تأسيسية وتخطيطية مهمة، منها تشكيل المجلس الاستشاري وتعيين أعضائه، واعتماد المرحلة الأولى من استراتيجية نيوم، واعتماد المفهوم الاستراتيجي للمخطط العام لمنطقة "خليج نيوم"، أولى المناطق المأهولة التي سيتم تطويرها في نيوم.



أمالا

مشروع أمالا .. تجربة ثرية على البحر الأحمر

مستوحاة من الفنون ونقاء البحر ومنتعة الاستجمام (ريفيرا الشرق الأوسط)

أمالا مشروع أطلقه صندوق الاستثمارات العامة بالمملكة يوم 26 سبتمبر 2018 م في منطقة تبوك ضمن نطاق محمية صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان الطبيعية شمال غرب المملكة. وينضم مشروع أمالا إلى مجموعة البحر الأحمر والتي تضم مشروع "نيوم" و"البحر الأحمر"، حيث تهدف جميع المشاريع القائمة على البحر الأحمر إلى تحقيق التكامل معاً. وتتمحور فكرة المشروع على مفهوم السياحة الفاخرة المرتكزة على النقاها والصحة والعلاج، كما يأتي المشروع كمحرك رئيسي لدفع عجلة التنويع الاقتصادي وإيجاد فرص استثمارية للقطاع الخاص المحلي وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر للمساهمة في تطوير قطاع السياحة بالمملكة، والحفاظ على الموروث الثقافي والبيئي وتحقيق الاستدامة انسجاماً مع رؤية المملكة 2030. ومن المتوقع الإنتهاء من المشروع كاملاً بمشيئة الله تعالى بحلول عام 2028م.



مساحة المشروع

تم تطوير مشروع أمالا في ثلاثة مواقع ضمن محمية صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان الطبيعية على الساحل الشمالي الغربي للمملكة العربية السعودية. وستتجاوز مساحة المشروع 3,800 كيلومتر مربع.



مميزات المشروع

توصف منطقة المشروع " أمالا " بأنها منطقة "ريفيرا الشرق الأوسط" نظراً لكونها امتداداً طبيعياً لمناخ البحر الأبيض المتوسط المعتدل، ويجمع بين هدوء الطبيعة والمناظر الجبلية والمناطق البحرية فائقة النقاء لهواة الغوص، ومتحف بحري، بالإضافة إلى المرافق الرياضية المتكاملة لأنشطة اللياقة البدنية، ومرسى مخصص لليخوت والقوارب الصغيرة الفاخرة على ساحل البحر الأحمر.

ستكون أمالا وجهة فريدة من نوعها للمنتجعات الفاخرة.

إنشاء مطار دولي على أحدث طراز معماري.



تمويل المشروع

سيتكفل صندوق الاستثمارات العامة بالتمويل الأولي للمشروع وتطويره ضمن "محمية الأمير محمد بن سلمان" الطبيعية. ومن ثم سيتم فتح المجال أمام شركات القطاع الخاص والمستثمرين للاستثمار فيما تبقى من المشروع وتشغيل مرافقه.

يهدف المشروع بحلول 2028 إلى إنشاء 2500 غرفة وأجنحة فندقية فاخرة، 700 فيلا وشقة سكنية، بالإضافة إلى 200 متجر راق، ومجموعة من المعارض المتميزة.

يتوقع أن يوفر المشروع نحو 22 ألف وظيفة.

دعم الفعاليات الفنية والثقافية، حيث سيوفر مساحات متعددة الاستخدامات للاجتماعات والعروض الفنية والثقافية من مسرح، وموسيقى، ومتاحف، وصلات عروض فنية، ومنحوتات.



مشروع البحر الأحمر .. منتجات سياحية استثنائية

أعلن صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان - ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع ورئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة- في 31 يوليو 2017م ، عن إطلاق مشروع سياحي عالمي في المملكة تحت مسمى مشروع البحر الأحمر، يقام على إحدى أكثر المواقع الطبيعية جمالاً وتنوعاً في العالم، بالتعاون مع أهم وأكبر الشركات العالمية في قطاع الضيافة والفندقة، لتطوير منتجات سياحية استثنائية.

وسيسهم مشروع البحر الأحمر في إحداث نقلة نوعية في مفهوم السياحة وقطاع الضيافة بالمملكة، حيث ستتاح للزوار فرصة التعرف على الكنوز الخفية في منطقة مشروع البحر الأحمر، ويشمل ذلك محمية طبيعية لاستكشاف تنوع الحياة النباتية والحيوانية في المنطقة، وسيتمكن هواة المغامرة من التنقل بين البراكين الخاملة الواقعة بجوار منطقة المشروع، وعشاق الغوص من استكشاف الشعاب المرجانية الوفيرة في المياه المحيطة به.

وتحكم المشروع معايير جديدة تطمح للارتقاء بالسياحة المحلية والعالمية عبر فتح بوابة البحر الأحمر أمام العالم، من أجل التعرف على كنوزه وخوض مغامرات جديدة تجذب السياح محلياً وإقليمياً وعالمياً على حد سواء، ليكون المشروع مركزاً لكل ما يتعلق بالترفيه والصحة والاسترخاء، ونموذجاً متكاملًا للمجتمع الصحي والحيوي.



مميزات المشروع

يضم أكثر من 50 جزيرة طبيعية بين مدينتي أملج والوجه.
يبعد مسافات قليلة من منطقة حرة الرهارة إحدى المحميات الطبيعية في المملكة والبراكين الخاملة.
إلى جانب المشروع، تقع آثار مدائن صالح التي تمتاز بجمالها العمراني وأهميتها التاريخية الكبيرة.



الأهداف الرئيسية للمشروع

جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى المملكة.
استقطاب وإعادة توجيه مصروفات السياحة السعودية إلى الداخل.
استقطاب أهم الأسماء الرائدة عالمياً في قطاعي السياحة والضيافة.
توفير المزيد من القيمة المضافة لزوار المشروع.
تعظيم المكاسب الاقتصادية للمملكة.



مشروع رؤى الحرم المكي .. نهوض بقطاع الضيافة

مشروع رؤى الحرم المكي .. نهوض بقطاع الضيافة تم إطلاق المبادرة لتأسيس شركة «رؤى الحرم المكي» تحت إشراف صندوق الاستثمارات العامة، وتهدف الشركة إلى تطوير مشاريع تسهم في رفع الطاقة الاستيعابية لاستضافة الأعداد المتزايدة من الزوار القادمين للمملكة لأداء مناسك الحج والعمرة، والعمل كمحرك رئيس في تطوير منطقة المسجد الحرام، والنهوض بمستوى قطاع الضيافة وجودة الخدمات المقدمة وفقاً لأفضل المعايير العالمية.

ويأتي تأسيس الشركة تماشياً مع رؤية المملكة 2030 الرامية إلى رفع الطاقة الاستيعابية لاستقبال ضيوف الرحمن وإثراء رحلتهم الدينية وتجربتهم الثقافية، وإتاحة الفرصة لأكثر عدد ممكن من المسلمين لزيارة المسجد الحرام وأداء شعائر الحج والعمرة، حيث من المتوقع أن يتجاوز عدد زوار مكة المكرمة 30 مليون زائر سنوياً بحلول عام 2030.



المرحلة الأولى للمشروع

تقع شمال المسجد الحرام على مساحة 854 ألف متر مربع. تهدف إلى تطوير حوالي 115 مبنى تتسم بتصاميم عمرانية متنوعة تحاكي الطراز المكي. توفير طاقة استيعابية فندقية تقدر بحوالي 310 آلاف نزيل لليوم الواحد في حوالي 70 ألف غرفة فندقية.

توفير حوالي 9 آلاف وحدة سكنية. توفير حوالي 360 ألف متر مربع من المساحات التجارية. تخصيص مساحات للصلاة تتسع لأكثر من 400 ألف مصلي. أبعد نقطة في المشروع تبعد عن الكعبة المشرفة مسافة 1.4 كلم فقط.



مميزات المشروع

من المتوقع أن يوفر المشروع فرص عمل تزيد عن 160 ألف وظيفة بحلول عام 2030. الإسهام في الناتج المحلي بحوالي 8 مليارات ريال سنوياً. رفع مستوى التطوير العمراني بالمنطقة المحيطة بالمسجد الحرام ليصبح من أفضل نماذج التطوير العمرانية بمعايير عالمية.



مشروع رؤى المدينة .. تعزيز الجاهزية للزائرين

أعلن صندوق الاستثمارات العامة بالمملكة العربية السعودية عن تأسيس شركة «رؤى المدينة»، وهي شركة تطوير عمراني تهدف إلى تعزيز جاهزية منطقة المسجد النبوي لاستضافة عدد أكبر من الزائرين للمدينة المنورة. أيضاً يأتي تأسيس الشركة تماشياً مع رؤية المملكة 2030، الرامية إلى رفع الطاقة الاستيعابية لاستقبال ضيوف الرحمن وإثراء رحلتهم الدينية وتجربتهم الثقافية، وإتاحة الفرصة لأكثر عدد ممكن من المسلمين لزيارة المسجد النبوي الشريف حيث توضح التقديرات الأولية أنه من المتوقع أن يصل إجمالي عدد زوار المدينة المنورة إلى 23 مليون زائر سنوياً بحلول العام 2030.

وتشمل الأعمال التطوير المشروعات الفندقية والتجارية والسكنية، وتهيئة المراكز والمتاحف لتعزيز النواحي الدينية والثقافية والتاريخية والمحتوى المحلي للمدينة المنورة.



خطة المشروع

تطوير منطقة شرق المسجد النبوي البالغ مساحتها 1.3 مليون متر مربع. إضافة طاقة استيعابية فندقية تقدر بـ 240 ألف نزيل لليوم الواحد في حوالي 80 ألف غرفة فندقية وتوفير حوالي 500 وحدة سكنية. إضافة مساحات ستخصص للصلاة تتسع لأكثر من 200 ألف مصلي. إبعاد نقطة من المشروع تقع على بعد 1000 متر من شرق المسجد النبوي.



مميزات المشروع

بناء شراكات استراتيجية وتوفير فرص استثمارية مجدية لمشاركين الأجنبي والقطاع الخاص بالمملكة. مراعاة قدسية المسجد النبوي عبر إيجاد منظومة متكاملة لمسارات المشاة مفصولة عن حركة المركبات واستحداث محطات للنقل العام تقع على نهاية ممرات المشاة. توفير فرص عمل تصل إلى ما يقارب 200 ألف وظيفة. إضافة ما يقدر بـ 7 مليارات ريال سعودي إلى الناتج المحلي سنوياً.



مشروع جدة داون تاون .. واجهه بحرية

أعلن صندوق الاستثمارات العامة بالمملكة عن مشروع إعادة تطوير الواجهة البحرية في وسط كورنيش مدينة جدة 2017م بهدف تحويلها إلى منطقة حيوية ووجهة سياحية وسكنية وتجارية فريدة لتصبح "جدة داون تاون الجديدة".

ويهدف المشروع إلى تهيئة بيئة جاذبة ومتميزة تسهم في تطوير مدينة جدة ودعم طموحاتها لتصبح ضمن أفضل 100 مدينة على مستوى العالم، حيث سيساهم المشروع في تطوير منطقة حيوية مناسبة للترويج عن النفس والترفيه والتسوق، مما سيجعلها وجهة فريدة لمختلف فئات المجتمع من السكان والزائرين.

ويأتي أيضاً المشروع تماشياً مع برنامج جودة الحياة في ظل رؤية المملكة 2030 لتطوير مواقع سياحية وفقاً لأعلى المعايير العالمية وتوفير فرص استثمارية تساهم في تنمية القطاع الخاص، والجذب السياحي، وتعزيز تنمية قطاع السياحة والضيافة والترفيه



المخططات الرئيسية للمشروع

تطوير مسطحات البناء بأكثر من 5 ملايين متر مربع.
المشروع يتسع لأكثر من 58 ألف نسمة.
المنطقة السكنية تحتوي على 12 ألف وحدة سكنية تمثل 42% من مساحة المشروع.
مناطق التجزئة والترفيه تمثل 35% من مساحة المشروع.
منطقة المكاتب تغطي 12% من مساحة المشروع.
منطقة الضيافة تغطي 11% من مساحة المشروع.



المكونات الرئيسية للمشروع

منطقة متاحف ومراكز للأنشطة الثقافية والاجتماعية.
منطقة مركزية لأنشطة الأعمال والابتكار.
منطقة النشاطات التجارية والتسوق.
منطقة الحدائق والمتنزهات الترفيهية والنشاطات الرياضية.
منطقة الضيافة والفنادق والمنتجعات.
منطقة الشاطئ والنشاطات البحرية والتنزه ومرسى للقوارب واليخوت الخاصة.



مميزات المشروع

من المتوقع تحقيق إجمالي قيمة الاستثمار حوالي 18 مليار ريال على مدى 10 سنوات.
مساهمة المشروع في إيجاد أكثر من 36 ألف فرصة عمل.



مشروع القديرة ..

أكبر مدينة ثقافية ترفيهية

رعى خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - الملك سلمان بن عبد العزيز في 28 أبريل 2018م حفل وضع حجر الأساس لمشروع «القديرة»، أكبر مدينة ثقافية ورياضية وترفيهية نوعية في المملكة والتي سيتم بناؤها غرب العاصمة الرياض.

ومن المنتظر أن يصبح المشروع معلماً حضارياً بارزاً ومركزاً مهماً لتلبية رغبات واحتياجات جيل المستقبل الترفيهية والثقافية والاجتماعية في المملكة.

ويدعم المشروع توجهات الدولة ورؤيتها الهادفة إلى تحقيق المزيد من الازدهار والتقدم للمجتمع، والمضي قدماً في الارتقاء بمستوى الخدمات بالعاصمة الرياض لتصبح واحدة ضمن أفضل 100 مدينة للعيش على مستوى العالم.



مميزات المشروع

يبعد 40 دقيقة تقريباً من وسط مدينة الرياض.
على بعد ساعة واحدة بالسيارة من مطار الملك خالد الدولي بمدينة الرياض.
يقام على مساحة 334 كلم مربع ويتضمن خيارات ترفيهية وأنشطة رياضية وثقافية.
مساحة المشروع تتجاوز 2.5 ضعف مساحة ديزني وورلد في الولايات المتحدة.
مساحة المشروع تعادل 100 ضعف مساحة سنترال بارك في مدينة نيويورك بالولايات المتحدة.
يتسع لـ 17 مليون زائر بحلول 2030.
يستقطب 12 مليون رحلة تسوق.
يستقطب 2 مليون زيارة لمرافق الضيافة.
يوفر 57 ألف فرصة عمل جديدة للمواطنين.
يضم مدينة (Six Flags) الترفيهية العالمية الشهيرة.



المكونات الرئيسية للمشروع

مدن ألعاب.
مراكز ترفيهية.
مرافق رياضية تستضيف مسابقات عالمية.
أكاديميات تدريب.
مضامير لعشاق رياضات السيارات.
أنشطة ترفيهية ومائية وثلجية.
أنشطة مغامرات في الهواء الطلق.
تجارب سفاري للاستمتاع بالطبيعة.
فعاليات تاريخية وثقافية وعلمية.
مطاعم ومقاهي.
فنادق ومراكز تجارية.
مشاريع عقارية.



مراحل تنفيذ المشروع

بناء مرافق المدينة الترفيهية المتميزة (2018 - 2022م).
أعمال تطوير المدينة (2023 - 2025م).
نمو المدينة (2026 - 2035م).

الفصل الثاني

قراءة للمشاريع التنموية بالمملكة من خلال سطور الميزانية العامة

أولاً: ميزانية المملكة العربية السعودية على المدى المتوسط مقارنة بتقديرات ميزانية عام 2020م

يلحظ على موازنات المملكة العربية السعودية خلال المدى المتوسط التركيز على أولويات الإنفاق بما يضمن استمرار تقديم الخدمات الرئيسية وتطويرها وتمكين القطاع الخاص، ومواصلة تنفيذ المشاريع الكبرى وبرامج تحقيق الرؤية ومشاريعها، وبرامج شبكة الحماية الاجتماعية، مع المراجعة المستمرة للجداول الزمنية لهذه المشاريع والبرامج لزيادة فاعليتها وتحقيقها أهدافها الاجتماعية والاقتصادية، واستمرار العمل على تنفيذ إصلاحات إدارة المالية العامة لرفع كفاءة الإنفاق لضمان تحقيق أعلى العوائد الاقتصادية والاجتماعية.

ويوضح الجدول رقم (1) أهم بنود ميزانية المملكة على المدى المتوسط، ومقارنة ذلك بميزانيتها التقديرية عام 2020م .

جدول رقم (1) : ميزانية المملكة العربية السعودية على المدى المتوسط (مليار ريال سعودي)

بنود الميزانية الرئيسية	تقديرات قياسية		ميزانية 2020 (تقديرات)	ميزانية 2019 (فعلي)	ميزانية 2018 (فعلي)
	ميزانية 2022	ميزانية 2021			
إجمالي الإيرادات	863	839	833	975	906
إجمالي النفقات	955	990	1020	1106	1079
عجز الميزانية	-92	-151	-187	-131	-174
عجز الميزانية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	%2.9-	%5.0-	%6.4-	%4.2-	%5.9-
الدين	924	848	754	678	560
الدين كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	%29	%28	%26	%22	%19
الإحتياطيات الحكومية	265	280	346	496	490

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية
- الأرقام تم تقريبها إلى أقرب رقم صحيح
- الأرقام والتقديرات لميزانية المملكة للعام المالي 2020م تقديرية،
وقبل أحداث جائحة كورونا (كوفيد-19) حيث طرأت عدد من التغييرات على ميزانية 2020م
الفعلية إستجابة لتخفيف آثار هذه الجائحة.

ثانياً : أهم النفقات التقديرية في ميزانية العام المالي 2020م للمشاريع على مستوى القطاعات بالمملكة، والمشاريع المنجزة في العام 2019م.

تضمنت ميزانية العام المالي 2020م الإنفاق على عدد من البرامج والمشاريع الحيوية لتطوير وتحسين البنية التحتية والإرتقاء بمستوى الخدمات الأساسية للمواطنين والمستفيدين، حيث قدرت النفقات المخصصة لهذا الجانب بحوالي 1,020 مليار ريال سعودي ، وتشمل الإنفاق على برامج تحقيق الرؤية، ومخصصات تنفيذ المشاريع الكبرى، بالإضافة إلى تنفيذ عدد من المشاريع الاستثمارية في قطاعات الخدمات البلدية وقطاعات الصحة والتعليم والتجهيزات والنقل وغيرها من القطاعات الأخرى ، وذلك في إطار مواصلة الدولة تنفيذ خطط البناء والتنمية، وفيما يلي عرض لأهم الإنجازات على مستوى القطاعات المختلفة المحققة خلال العام 2019م، بالإضافة إلى عرض المخصصات المعتمدة لهذه القطاعات في ميزانية العام 2020م ، وأبرز البرامج والمشاريع المحددة التي سيتم الإنفاق عليها في كل قطاع سواء لاستكمال التنفيذ أو للبرامج والمشاريع الجديدة.

قطاع التجهيزات الأساسية والنقل (مخصص القطاع في ميزانية 2020م 56 مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
القطاع الاقتصادي	وصف المنجز	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
الإسكان	تنفيذ 33 مشروعاً لتطوير البنية التحتية للأراضي للاستفادة منها في المباني السكنية	تم تطوير نحو 64 مليون متر مربع
الاتصالات	مشاريع البنية التحتية للاتصالات	1 تغطية نحو 60% من المنازل بشبكة الألياف البصرية 2 إطلاق خدمة الجيل الخامس بشكل تجريبي
الطيران	افتتاح مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة (المطار الجديد)	بمساحة 105 مليون متر مربع بتكاليف قدرت بحوالي 41 مليار ريال

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
القطاع الاقتصادي	وصف المستهدف	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
الإسكان	الاستفادة من الأراضي المطورة في توفير المنتجات السكنية لمستحقي الدعم السكني	الوصول إلى 60% من نسبة تملك للمواطنين للسكن
الاتصالات	تطوير مستوى الرقمنة في تقديم الخدمات الحكومية للجمهور	استهداف 76% في مؤشر نضج الخدمات الحكومية الإلكترونية
الطيران	استكمال توسعة المطارات المحلية	
الطرق	تنفيذ طرق رئيسة وثنائية وفرعية واستكمال للطرق القائمة والبدء في تنفيذ بعض الطرق المحورية	تنفيذ 2000 كم بنسبة زيادة 3 % من إجمالي الطرق داخل الخدمة

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

قطاع التعليم (مخصص القطاع في ميزانية عام 2020م 193 مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
القطاع الاقتصادي	وصف المنجز	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
التعليم	استلام عدد 583 مبنى مدرسي جديد في مختلف مناطق المملكة خال عام 2019 م	يصبح عدد المدارس المستلمة والمتوقع استلامها حوالي 1738 مدرسة أي بنسبة 33% من إجمالي المخطط لفترة السنوات الخمس (2016 م- 2020 م).
	إضافة معامل ومختبرات والبنى التحتية وتقنية المعلومات للجامعات والمعاهد وكليات التدريب وتأهيل المرافق الحالية للمدارس والجامعات والمعاهد وكليات التدريب	سيستمر العمل لاستكمال تأهيل كليات البنات في عدد من الجامعات بتكلفة تقارب 4.3 مليار ريال أي ما يعادل 83 % من إجمالي المخطط لفترة السنوات الخمس (2016م-2020 م) والمقدرة بحوالي 5.4 مليار ريال.

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
التفاصيل الأساسية (بالأرقام)	وصف المستهدف	القطاع الاقتصادي
يجري حالياً تنفيذ مباني لما يقارب 653 مشروعاً كما يجري ترميم وتأهيل 184 مدرسة أخرى.	استكمال تنفيذ وترميم مشاريع المباني التعليمية	التعليم
وصل عدد المبتعثين من الطلبة والطالبات الدراسين في الخارج الذين تشرف عليهم وزارة التعليم إلى ما يزيد عن 82,432 طالب وطالبة مع مرافقيهم كما بلغ عدد طلاب المنح الداخلية 10,216 طالب وطالبة وبلغت النفقات السنوية للابتعاث الخارجي والمنح الداخلية ما مقداره 12.5 مليار ريال هذا عدا الموظفين المبتعثين من مختلف الجهات الحكومية.	استمرار برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي	

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

قطاع الخدمات البلدية (مخصص القطاع في ميزانية عام 2020م 54 مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
القطاع أو النطاق الاقتصادي	وصف المنجز	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
مشاريع إنشائية	إنشاء وتطوير شبكة تصريف مياه الأمطار ودرء أخطار السيول.	إنشاء شبكات لتصريف مياه الأمطار بطول 500 كم .
أسنة المدن	توقيع 7 عقود استثمارية بأمانتي منطقة الرياض والمنطقة الشرقية والمنطقة المركزية في المدينة المنورة	

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
القطاع الاقتصادي	وصف المستهدف	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
الطرق	مشروع الملك عبدالعزيز للنقل العام بمدينة الرياض	
حدايق	استكمال مشروع حدايق الملك عبدالله بمدينة الرياض	مدة المشروع: 30 شهراً هجرياً
إستثمار	طرح ما يزيد عن 5500 فرصة استثمارية عبر بوابة " فرص "	تم تنفيذ أكثر من 2500 فرصة عبر بوابة الاستثمار البلدي ونسخة على الأجهزة الذكية.

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

قطاع الصحة والتنمية الإجتماعية (مخصص القطاع في ميزانية عام 2020م 167مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
القطاع الاقتصادي	وصف المنجز	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
الصحة	إنشاء عدد من المستشفيات والانتهاج من تجهيزها وتأثيرها خلال خمس سنوات (2016م-2020م)	بلغ عدد المستشفيات المستلمة 5 مستشفيات، بطاقة استيعابية تبلغ 1050 سرير وبنسبة إنجاز بلغت 74 %.
	تدشين مراكز لخدمات قسطة القلب ومراكز الأورام ومراكز السمنة ومراكز اضطرابات النمو	بلغ عدد مراكز قسطة القلب 4 مراكز، وعدد 7 مراكز للأورام، وعدد 3 مراكز للسمنة وعدد 5 مراكز لاضطرابات النمو السلوكي.
	تشغيل عدد من المراكز الإسعافية ومختبر للذكاء الاصطناعي، وتشغيل عربات (عيادات) متنقلة لتقديم الخدمات الصحية للمناطق الطرفية	بلغ عدد المراكز الإسعافية 65 مركزاً، وعدد 10 عربات من العيادات المتنقلة
الرياضي	استكمال تطوير وتأهيل عدد من الاستادات الرياضية بالرياض وجدة والدمام وعدد من المدن والصالات الرياضية	بلغ عدد الاستادات الرياضية التي تم تأهيلها وتطويرها 4 استادات، كما بلغ عدد المدن والصالات الرياضية 14 مدينة تم تأهيلها وتطويرها
الاجتماعي	افتتاح عدد من البيوت الاجتماعية لرعاية الأيتام	بلغ عدد البيوت الاجتماعية التي تم افتتاحها 5 بيوت

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
القطاع الاقتصادي	وصف المستهدف	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
الصحة	استمرار العمل على إنشاء وتجهيز مستشفيات ومراكز الرعاية الصحية الأولية بجميع مناطق المملكة	يبلغ عدد المستشفيات والمراكز التي لا تزال قيد الإنشاء والتجهيز 35 مستشفى ومركزاً بطاقة استيعابية تبلغ 10750 سريراً.
	جار العمل على إنشاء المركز الوطني للبحوث الصحية لدعم تحويل نظام الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية، وتحسين صحة سكانها	عدد 1 مركز وطني للبحوث الصحية.
الرياضي	افتتاح عدد من مقرات ومدن للأندية الرياضية	عدد 4 مقرات رياضية، ومدينة رياضية واحدة.

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

قطاع الموارد الاقتصادية (مخصص القطاع في ميزانية عام 2020م 98مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
التفاصيل الأساسية (بالأرقام)	وصف المنجز	القطاع الاقتصادي
تعمل المحطة بسعة تصميم 450 ألف متر مكعب يومياً من المياه المحلاة لمنطقتي جازان وعسير بتكلفة 2.2 مليار ريال	إنشاء محطة تحلية مياه مستقلة في مدينة الشقيق تعمل بنظام التناضح العكسي لتغذية احتياج المنطقة الجنوبية من المياه لمواكبة الطلب المتزايد	المياه
تطوير قائمة المنتجات الوطنية الإلزامية عند إجراء التعاقد مع الجهات الحكومية	زيادة مشاركة المنتجات الوطنية في المشتريات الحكومية	المحتوى المحلي
إنشاء 5 مراكز بيئية تعنى بالأرصاء وإدارة النفايات وتنمية الغطاء النباتي والحياة الفطرية	تأسيس مراكز بيئية لدعم تحقيق مستهدفات استراتيجية البيئة وتعزيز الاستثمار في مجال السياحة البيئية وتحسين الصحة العامة وجودة الموارد المائية	البيئة
زيادة نسبة تغطية خدمات الصرف الصحي إلى ما يزيد عن 55% .	إنشاء شبكات الصرف الصحي في مختلف مناطق المملكة	الصرف الصحي
تم تطوير 25 متجراً إلكترونياً لدعم المنتجين والمصدرين السعوديين	إطلاق منصة إلكترونية للتداول التجاري للتمور	الزراعة
بلغت مساحة المشروع 667 ألف متر مربع وبطاقة استيعابية يومية تقارب 360 شاحنة في الانتظار و94 شاحنة بمنصة التفريش مما يسهل حركة التبادل التجاري والمسافرين بين المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية ويساهم في تمكين المملكة لتكون منصة لوجستية.	إنشاء منفذ جديدة عرعر للجانب السعودي والعراقي	الجمارك

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
التفاصيل الأساسية (بالأرقام)	وصف المستهدف	القطاع الاقتصادي
سيسهم المشروع في تخفيض تكلفة التدهور البيئي في المملكة والمقدرة بمبلغ 84 مليار ريال سنوياً كما سيسهم في تحسين الوضع البيئي في المملكة	إطلاق البرنامج الوطني للتفتيش البيئي على المنشآت الصناعية والتنمية ومقدمي الخدمات البيئية للحد من الممارسات البيئية الخاطئة والتلوث البيئي ونشر الوعي البيئي والارتقاء بمستوى الالتزام البيئي	البيئة
ستصل الاستثمارات في مجالات الطاقة البديلة والمتجددة إلى ما يقارب 14 مليار ريال وستسهم في خلق 6800 وظيفة خلال مرحلة الإنشاء و730 وظيفة في مجالات التشغيل والصيانة	البدء بتنفيذ مشاريع الجولة الثانية والثالثة من البرنامج الوطني للطاقة البديلة والمتجددة	الطاقة البديلة

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

قطاع الإدارة العامة (مخصص القطاع في ميزانية عام 2020م 28 مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
القطاع أو النطاق الاقتصادي	وصف المنجز	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
الحج والعمرة	إطلاق منصة الحج الإلكتروني لخدمة ضيوف الرحمن	تسهيل قدوم ضيوف الرحمن لأداء المناسك لرفع مستوى الرضا، وقد تم تنفيذ ما يزيد عن 150 ألف تأشيرة في المرحلة التجريبية.
الشؤون الإسلامية	طباعة مصحف من مختلف الإصدارات وبكافة الاحجام واللغات وتوزيعها بالداخل والخارج	تم طباعة وتوزيع أكثر من 18 مليون مصحف
العدل	تفعيل آلية تقنية لإصدار الوكالات في الخارج بالتعاون من خلال خدمة (الموثقين) دون الحاجة للتصديق من وزارة الخارجية ووزارة العدل	تم التفعيل في 12 ممثلية للمملكة في الخارج
الشؤون الخارجية	رفع كفاءة الخدمات المقدمة في مقر الممثلات للمواطنين بالخارج بسبب الارتقاء بجودة اتصال الممثلة بالوزارة	تم ربط أكثر من 95 ممثلية عن طريق تقنية الاتصال الآمن

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
التفاصيل الأساسية (بالأرقام)	وصف المستهدف	القطاع الاقتصادي
عدد 73 محكمة وكتابة عدل بتكاليف حوالي 2600 مليون ريال	مشاريع إنشاء المحاكم وكتابات العدل بهدف تحسين الخدمات العدلية	العدل
محرك حجز مركزي يعد الخامس على مستوى العالم لربط مقدمي خدمات الطيران والسكن والنقل الداخلي والإعاشة لخدمة الحجاج والمعتمرين	إطلاق منصة "مقام" لخدمات الحج والعمرة	الحج والعمرة
برنامج تدريب خريجي الجامعات المتميزين خلال مدة 24 شهراً، تنتهي بالتوظيف لدى اجتياز البرنامج	تدشين برنامج تأهيل المتميزين والذي يهدف لاستقطاب الخريجين المتميزين من الجنسين	الخدمة المدنية

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

قطاع الأمن والمناطق الإدارية (مخصص القطاع في ميزانية عام 2020م 102 مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
التفاصيل الأساسية (بالأرقام)	وصف المنجز	القطاع أو النطاق الاقتصادي
نسبة الإنجاز %100.	استكمال المرحلة الثانية من توريد بطاقات الهوية الوطنية وملحقاتها - المرحلة الثانية	خدمات عامة
نسبة الإنجاز %100.	إنشاء مكتب لإدارة مشاريع تقنية المعلومات بمركز المعلومات الوطني	الاستشارات
1 - تدريب 1039 متدربًا، من بينهم 751 موظفًا في 113 جهة وطنية، و288 طالبًا من طلاب الدراسات العليا من 23 جامعة وكلية سعودية 2 - ابتعث 231 طالب وطالبة حتى الآن في تخصصات الأمن السيبراني والتخصصات ذات العلاقة	تأهيل الكوادر الوطنية لشغل وظائف الأمن السيبراني	بناء القدرات الوطنية
تقييم 150 جهة وطنية.	العمل على إجراء عدد من تقييمات الأمن السيبراني على الجهات الوطنية والخدمات الحيوية والبنى التحتية الحساسة	أمني على جميع المستويات
تم اعتماده على خمس مراحل ويشتمل على إنشاء عدد من المقرات الأمنية ومشاريع لإنشاء عدد 14 مجمعاً سكنياً في خمس مناطق تشتمل على عدد 10,000 وحدة سكنية حيث سيكون المستلم منها 6 مجمعات سكنية خلال الفترة (2016م -2020م) وتحتوي على 3,800 وحدة سكنية. أي ما نسبته 38% من إجمالي المخطط لفترة السنوات السبع (2016 - 2022 م). واستكمال المشاريع الأخرى كمبنى القوات الخاصة للأمن الدبلوماسي ومبنى الإدارة العامة للتعاون الدولي	مشروع خادم الحرمين الشريفين لتطوير المقرات الأمنية	تطوير مقرات أمنية

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
القطاع أو النطاق الاقتصادي	وصف المستهدف	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
خدمات عامة	تقديم خدمات شمس «شبكة المعلومات الوطنية السياحية» لربط المنشآت وتوفير قواعد بيانات مركزية عن المعلومات السياحية بهدف تطوير التعاون المشترك في الأعمال	نسبة الإنجاز 50% .
أمني على المستوى الوطني	الاستجابة لحوادث الأمن السيبراني الطارئة	مشروع مستمر
أمني على المستوى الأفراد والمؤسسات الوطنية	المركز الوطني الإرشادي للأمن السيبراني	مشروع مستمر

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

القطاع العسكري (مخصص القطاع في ميزانية عام 2020م 182 مليار ريال سعودي)

أهم المشاريع المنجزة للعام 2019 م		
القطاع أو النطاق الاقتصادي	وصف المنجز	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
توطين الصناعات العسكرية	إطلاق برنامج تراخيص مزاولة أنشطة الصناعات العسكرية في المملكة، والبدء في استقبال طلبات إصدار تراخيص مزاولة أنشطة الصناعات العسكرية التي تندرج تحت التصنيع العسكري	يحتوي على 3 أنواع رئيسة للتراخيص الخاصة بمزاولة الأنشطة العسكرية، ويشمل كل نوع على 6 مجالات خاصة بقطاع الصناعات العسكرية
المستشفيات العسكرية	إدارة وتشغيل المستشفيات والمراكز الطبية المتخصصة	تشغيل أكثر من 25 مستشفى ومركزاً بمختلف المناطق
المدن العسكرية	إدارة وتشغيل وتطوير المدن العسكرية	تشمل المبادرة عدد 7 مدن عسكرية
العلوم العسكرية والصحية	الاستمرار في دعم الكليات والجامعات والمعاهد العسكرية	عدد 2 جامعة بفروعها وعدد 5 كليات بالإضافة إلى عدد من المعاهد العسكرية

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

أهم المشاريع المخططة للعام 2020 م		
القطاع أو النطاق الإقتصادي	وصف المستهدف	التفاصيل الأساسية (بالأرقام)
القواعد العسكرية	نقل وإنشاء قاعدة الملك سلمان الجوية	عدد 73 محكمة وكتابة عدل بتكاليف حوالي 2600 مليون ريال
التعليم العالي العسكري	تطوير جامعة الدفاع الوطني	المرحلة الأولى.
الكليات العسكرية	نقل وإنشاء كلية الملك فيصل الجوية وإنشاء كلية الملك فهد البحرية	جاري العمل (المرحلة الأولى والثانية لكلية الملك فيصل الجوية، والمرحلة الأولى لكلية الملك فهد البحرية).

المصدر: وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية

الفصل الثالث

المشاريع الكبرى بمدينة الرياض في ظل رؤية 2030م وتعزيز جودة الحياة

المشاريع الكبرى بمدينة الرياض في ظل رؤية 2030م وتعزيز جودة الحياة

ومن المتوقع أن تسهم هذه المشاريع في إيجاد 70 ألف فرصة عمل جديدة للمواطنين في مختلف القطاعات، كما ستوفر فرصاً استثمارية واعدة أمام المستثمرين من داخل المملكة وخارجها، بإجمالي استثمارات تقدر قيمتها بنحو 50 مليار ريال، تشمل: مشاريع سكنية وفندقية ومكتبية وتعليمية وصحية ورياضية وترفيهية وتجارية. ويجري حالياً استكمال إعداد الدراسات والتصاميم لهذه المشاريع التي من المقرر انطلاق أعمال تنفيذها خلال النصف الثاني من العام الحالي 2019م.

وتهدف هذه المشاريع إلى مضاعفة نصيب الفرد من المساحة الخضراء في مدينة الرياض 16 ضعفاً، عبر إنشاء أكبر حدائق المدن في العالم، وزراعة أكثر من 7.5 مليون شجرة في كافة أنحاء مدينة الرياض، إلى جانب تعزيز الجوانب الثقافية والفنية عبر إنشاء مجموعة من المتاحف والمسارح والمعارض وصالات السينما وأكاديميات الفنون، وتحويل مدينة الرياض إلى معرض مفتوح زاهر بالأعمال الإبداعية من خلال تنفيذ 1000 معلم وعمل فني من إبداعات فنانيين محليين وعالميين، وتشجيع السكان على ممارسة الرياضات المختلفة واتباع أنماط صحية في الحياة، عبر إنشاء مسار رياضي يربط شرق المدينة بغربها بطول 135 كيلومتراً، يشمل على مسارات مخصصة للدراجات الهوائية للهواة والمحترفين، وأخرى للخيل، بالإضافة إلى مسارات للمشاة، ومراكز رياضية وثقافية.

أطلق خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله- في يوم الثلاثاء الموافق 12 رجب 1440هـ أربعة مشروعات نوعية كبرى في مدينة الرياض، تبلغ تكلفتها الإجمالية 86 مليار ريال، تشمل: "مشروع حديقة الملك سلمان" و"مشروع الرياض الخضراء" و"مشروع المسار الرياضي" و"مشروع الرياض آرت"، وتتكامل هذه المشاريع الأربعة، حيث من المنتظر أن تعمل على زيادة جودة الحياة في العاصمة الرياض ورفع درجة تصنيفها بين نظيراتها من مدن العالم وذلك في إطار أهداف رؤية المملكة 2030 وتحقيق جودة الحياة؛ الأمر الذي سينعكس إيجاباً على زيادة حصة الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، ويساعد على نقل العاصمة لمرحلة جديدة تتسم بواقع أكثر حيوية في مختلف مناحي الحياة العصرية والحضارية والتنموية، بما يكفل لسكانها وزوارها أرقى الخدمات، وفق صورة فنية إبداعية، تولت صياغتها "لجنة المشاريع الكبرى" التي يرأسها صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز، ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع - حفظه الله-، التي انطلقت بأفكار ورؤى، حولتها الدراسة والتخطيط، إلى مشروعات ضخمة.

نبذة عن المشاريع الأربعة الكبرى بمدينة الرياض

مشروع حديقة الملك سلمان (أكبر حدائق المدن في العالم)

ويشكل المجمع الملكي للفنون ضمن المخطط الرئيسي للحديقة مساحة إجمالية تبلغ 400 ألف متر مربع تشمل صالات السينما، وأكاديميات فنية تشمل الفنون البصرية وفنون التمثيل والفنون والموسيقى إلى جانب مسارح متنوعة تشمل المسرح الوطني وخمسة مسارح مغلقة ومسرح خارجي بالإضافة إلى مركز ثقافي تعليمي مخصص للأطفال.

كما تعد حديقة الملك سلمان بمثابة مشروع بيئي - ترفيهي - ثقافي - استثماري ضخم، يضم حدائق ومناطق خضراء وساحات مفتوحة تزيد مساحتها عن 9.3 مليون متر مربع، تشمل: (حديقة بالطراز الإسلامي، حدائق عمودية، حديقة المتاهة الزراعية، محمية الطيور والفراشات) إضافة إلى مسار دائري للمشاة بطول 5.7 كيلو متر، ومنطقة "الوادي" التي تتوسط الحديقة بمساحة 800 ألف متر مربع، ومجموعة من العناصر المائية والمعالم والأيقونات الفنية.

تعد حديقة الملك سلمان أولى المشروعات الكبرى المعتمدة ضمن مشروعات مدينة الرياض، وتعتبر من أكبر حدائق المدن في العالم بمساحة 13.4 كيلومتر مربع متخذة من قلب الرياض موقعاً لها، وتحديدًا على أرض قاعدة الملك سلمان الجوية (مطار الرياض القديم) الذي يتوسط مدينة الرياض، ويرتبط بستة من طرقها وشاريئها الرئيسية، وبمشروع الملك عبد العزيز للنقل العام عبر خمس محطات على الخط الأخضر من قطار الرياض، و10 من محطات حافلات الرياض، مما يسهل الوصول إلى الموقع من كافة أرجاء المدينة.

كما تضم الحديقة مركزاً للزوار يكون بمثابة مركز تعريفي - بيئي - ثقافي، يقام على مساحة 80 ألف متر مربع، يشتمل على معروضات تفاعلية عن الحديقة، وصالات متعددة الأغراض وقاعة للاجتماعات ومنافذ للأطعمة والمشروبات، إلى جانب منطقة مخصصة لمشاتل الأشجار والنباتات، ومناطق وساحات مفتوحة.

وعلى صعيد الجانب الرياضي أحتضنت الحديقة مجموعة من المرافق الرياضية والصحية، من بينها: "ملعب الرويال جولف" الذي يقام على مساحة 850 ألف متر مربع، ومجمع رياضي على مساحة 50 ألف متر مربع يضم ملعب الواقع الافتراضي، ومركز القفز المظلي والمناطيد، ومركز للفروسية، ومسار للجري والدراجات الهوائية، إضافة إلى عدد من المرافق الترفيهية (منطقة ألعاب ترفيهية، حديقة للألعاب المائية، ومركز للترفيه العائلي).

كما تضمنت مخططات الحديقة على مجموعة من المرافق الثقافية، تتمثل في إقامة سبعة متاحف متنوعة: (متحف الطيران، متحف الفلك والفضاء، متحف الغابات، متحف العلوم، متحف العمارة، متحف الواقع الافتراضي) إضافة إلى ساحات للاحتفالات على مساحة 40 ألف متر مربع.

كما وتتميز حديقة الملك سلمان بشكل عام باستخدام عربات التنقل الذكية والمركبات الكهربائية والدراجات داخلها، في الوقت الذي تتوفر فيه كافة المرافق والخدمات العامة، والتي تتمثل في: المساجد، والمراكز الأمنية والصحية والتعليمية والاجتماعية وطرق الخدمات وممرات للمشاة ومبانٍ لمواقف السيارات تبلغ مساحتها الإجمالية 280 ألف متر مربع موزعة في أطراف الحديقة.

وتحتوي الحديقة على مرافق سكنية ومكتبية وتجارية وفندقية، من بينها: مجمعات للمباني السكنية توفر 12 ألف وحدة سكنية مختلفة، و16 فندقاً توفر 2300 وحدة فندقية، ومساحات تجارية للمطاعم والمقاهي وقطاع البيع بالتجزئة تزيد مساحتها عن 500 ألف متر مربع، ومجمعات للمباني المكتبية تبلغ مساحتها 600 ألف متر مربع.

مشروع المسار الرياضي

يعتبر مشروع "المسار الرياضي" أحد أهم المشاريع الإستراتيجية لتصبح مدينة الرياض مدينة رياضية تهيئ لسكانها وزوارها كافة الميادين والحدائق لممارسة الرياضة بين وادي حنيفة ووادي السلي، مع مناطق إمتداد للمسار في كل من وادي حنيفة ووادي السلي بإجمالي أطوال للمسارات تصل إلى 135 كيلو متراً، تضم أنشطة رياضية وثقافية وترفيهية وبيئية، من بينها 85 كيلو متراً من مسارات الدراجات للهواة، و135 كيلو متراً من مسارات الدراجات للمحترفين، و123 كيلو متراً من مسارات الخيول، وممرات آمنة ومشجراً للمشاة على طول المسار، إلى جانب مجموعة من البوابات والمحطات والاستراحات للدراجين والمنتزهين على طول امتداد المسار داخل المدينة. وفي وادي حنيفة ووادي السلي، تقدم خدمات ترفيهية للدراجين والمنتزهين، وتحتوي على مقاهي ومتاجر متنوعة.

كما يضم المسار مسطحات خضراء ومناطق مفتوحة بمساحة تزيد عن 3.5 مليون متر مربع، سيتم تشجيرها بواسطة 120 ألف شجرة جديدة يتم ريها بالمياه المعالجة بنسبة 100 %، فضلاً عن مجموعة من المعالم والأيقونات الفنية التي تنتشر على امتداد المسار.

ويتكون مشروع المسار الرياضي، من ثمانية مكونات رئيسية تتوزع بين أجزائه المختلفة، تشمل :

1 وادي حنيفة

الذي يمتد بطول 29.5 كيلو متراً ابتداءً من سد العلب في الدرعية شمالاً حتى طريق المدينة المنورة جنوباً، ويضم مسارات للدراجين الهواة والمحترفين، ومسارات للمشاة والخيول، ويرتبط بمركز للتدريب على ركوب الدراجات بجوار حي السفارات، ويحتوي 13 محطة على طول امتداد الوادي يضم كل منها: مركزاً لصيانة الدراجات، ومقاهي متنوعة ومتاجر لخدمة المنتزهين والرياضيين.

2 منطقة الفنون

تمتد شرق طريق الملك خالد بطول 3 كيلو مترات، وتضم أنشطة ثقافية وفنية وترفيهية، ومسارات للمشاة والدراجات والخيول، وجلسات للمنتزهين، إلى جانب مجموعة من المراكز والمعارض والمكتبات والأستوديوهات وساحات العروض، ومنتديات الفنون وقاعات المحاضرات ومناطق استثمارية أخرى.

3 منطقة الإيسن

تقع على مجرى وادي الإيسن من شارع سويد بن حارثة حتى غرب طريق الملك فهد بطول 3.5 كيلومتر، وتتوسطها قناة مائية منخفضة على شكل متنزه مفتوح يحتوي مسارات للمشاة والدراجات وجلسات للمنتزهين ومناطق استثمارية، وترتبط بمسار علوي يتصل بمركز الملك عبد الله المالي.

المنطقة الترفيهية

4

تقع شرق طريق الملك فهد حتى طريق عثمان بن عفان، بطول أربعة كيلو مترات، وتضم جسراً متصلاً للدراجين المحترفين بطول 40 كيلو متراً، ومساراً أرضياً للدراجين الهواة، إضافة إلى مجمع العروض السينمائية والمسرحية وصالة سينما في الهواء الطلق، ومواقع للفعاليات وعروض للصوت والضوء التفاعلية.

المنطقة الرياضية

5

تمتد من شرق طريق عثمان بن عفان إلى شرق طريق المطار بطول 5 كيلو مترات، وتشتمل على 60 موقعاً رياضياً من بينها (ملاعب كرة قدم، وملاعب رياضية أخرى مغطاة ومكشوفة لكرة الطائرة والسلة والتنس، وساحة للتزلج). كما تحتوي المنطقة على "برج رياضي" يضم ملاعب وصلات للتدريب على رياضات مختلفة من بينها: الجري، الجولف، الملاكمة، السلة، التنس، الريشة، السباحة، كرة الماء، التسلق، الرماية، هوكي الجليد وغيرها، إضافة إلى مضمار للدراجات في الأدوار السفلية، ويقام إلى جوار البرج مضمار مغلق تحت سطح الأرض لسباقات الدراجات الهوائية.

المنطقة البيئية

6

تمتد من شرق طريق المطار حتى طريق الجنادرية على وادي السلي بطول 14 كيلو متراً، وتحتوي على مسار مرتفع للدراجين المحترفين، ومسار أرضي للدراجين الهواة ومسارات للمشاة والجري متصلة بالأحياء المجاورة، ونقاط واستراحات للتوقف، إلى جانب مناطق لتعليم زراعة النباتات والمحافظ عليها، ومواقع متخصصة في مجالات الاستدامة البيئية، وحقولاً وبيوتاً محمية لتطوير البذور والمنتجات الزراعية وإنتاج الأغذية العضوية، إضافة إلى عدد من المناطق الترويحية، ومجموعة من المرافق السكنية والأسواق التجارية والمطاعم والمقاهي.

منطقة وادي السلي

7

يمتد المسار على وادي السلي من استاد الملك فهد الدولي جنوباً حتى منتزه بنان شمالاً بطول 53 كيلومتراً، ويضم مسارات للدراجات للمحترفين ومسارات للمشاة ولركوب الخيل تتخللها 15 محطة واستراحة، إضافة إلى مناطق للنزهات البرية والتخييم.

منتزه الكثبان الرملية

8

يقام في المنطقة الرملية جنوب شرق مطار الملك خالد الدولي على مساحة تبلغ 20 كيلو متراً مربعاً، يضم مسارات للدراجات الجبلية والصحراوية للمحترفين، ومركزاً للفروسية ومضامير لركوب الخيل، ومركزاً للزوار ومحطات واستراحات ومجمعات للدراجين، ومنتجعاً فندقياً ريفياً، ومرافق سكنية متنوعة، وحدائق نباتية وحديقة سفاري للحيوانات بمساحة 5 كيلو متراً مربعاً، إضافة إلى معلم فني بارز عبارة عن مسار متعرج بارتفاع 50 متراً على شكل وردة، يتيح للدراجين الصعود إلى أعلاه والإطلالة على المناطق الطبيعية المجاورة. كما وتتوزع على طول المسار الرياضي، مجموعة من المرافق والخدمات العامة، تتمثل في المساجد، إضافة إلى المراكز الأمنية والصحية والتعليمية والاجتماعية، ومواقف السيارات، في الوقت الذي يرتبط فيه المسار بثلاث من خطوط شبكة قطار الرياض هي (الخط الأصفر، والخط البنفسجي، والخط الأزرق) وأربع محطات لقطار الرياض من بينها محطة مركز الملك عبد الله المالي الرئيسية.

مشروع الرياض الخضراء

يأتي هذا المشروع ضمن أهم أهداف برنامج جودة الحياة لرؤية المملكة 2030، حيث يهدف إلى رفع نصيب الفرد من المساحة الخضراء في المدينة من 1.7 متر مربع حالياً، إلى 28 متراً مربعاً، بما يعادل 16 ضعفاً عما هي عليه الآن، وزيادة نسبة المساحات الخضراء الإجمالية في المدينة من 1.5 % حالياً إلى 9 % بما يعادل 541 كيلومتراً مربعاً، وذلك من خلال زراعة أكثر من 7.5 مليون شجرة، في كافة أنحاء الرياض.

ويغطي برنامج التشجير في المشروع معظم عناصر ومكونات المدينة، بما يشمل :

6,000

مدرسة

9,000

مسجد

43

منتزهها عاما

3,330

حديقة في الأحياء

64

جامعة حكومية

390

منشأة صحية

1,670

منطقة ومنشأة حكومية

2,000

موقع لمواقف السيارات

175

ألف قطعة أرض فضاء
ضمن المنطقة المطورة

272

كيلو متراً طولياً
من الأودية وروافدها

1,100

كيلو متر طولي
من الأحزمة الخضراء
ضمن خطوط المرافق العامة
(أبراج نقل الكهرباء، أنابيب البترول)

16,400

كيلو متر طولي
من الطرق والشوارع

كما سيُسَّجَع المشروع على تحسين مؤشرات جودة الحياة بشكل عام في المدينة وذلك وفق مستهدفات برنامج جودة الحياة لرؤية المملكة 2030، في الوقت الذي يتوقع فيه تحقيق عائد اقتصادي على الرياض بنحو 71 مليار ريال عام 2030، وذلك من خلال دوره في تقليص نفقات: الرعاية الصحية، استهلاك الكهرباء ورفع قيمة العقارات وترشيد هدر مياه الشرب في الري، واستبدالها بشبكات للمياه المعالجة. في الوقت الذي يطلق فيه فرصاً استثمارية جديدة أمام القطاع الخاص في أعمال: المشاتل والبستنة والتشجير وتصميم وتنسيق الحدائق وأعمال الري.

ويتسم المشروع بتنوع الأشجار حيث سيتم استخدام 72 نوعاً مختاراً من الأشجار المحلية والملائمة لمدينة الرياض، كما يحقق المشروع الاستغلال الأمثل للمياه المعالجة في أعمال الري عبر رفع معدل استغلالها داخل المدينة من 90 ألف متر مكعب حالياً، إلى أكثر من مليون متر مكعب يومياً. وذلك عبر إنشاء شبكة جديدة للمياه المعالجة.

وستسهم أعمال التشجير بمشيئة الله تعالى، في تحسين جودة الهواء عبر الحد من ثاني أكسيد الكربون بنسب تتراوح ما بين 3 و6% وزيادة نسبة الأوكسجين والرطوبة وتقليل الغبار في الهواء، وخفض درجات الحرارة بمقدار 1.5 إلى 2 درجة مئوية خلال فصل الصيف على مستوى المدينة، وخفض استهلاك الطاقة، وزيادة قدرة المدينة على استيعاب مياه الأمطار واستغلالها والحد من آثارها.

مشروع الرياض آرت

وهو المعني بتحويل العاصمة إلى معرض فني مفتوح يمزج بين الأصالة والمعاصرة، وذلك من خلال تنفيذ أكثر من 1000 عمل ومعلم فني من إبداع فنانين محليين وعالميين أمام الجمهور في مختلف أرجاء الرياض، لتشكل أكبر مشاريع فن الأماكن العامة في العالم. يتضمن المشروع 10 برامج تغطي: الأحياء السكنية، الحدائق، المتنزهات، الميادين، الساحات العامة، محطات النقل العام، جسور الطرق، جسور المشاة، مداخل المدينة، وكافة الوجهات السياحية في المدينة

وتشمل هذه البرامج :

1

ساحات الفن

معارض لفنانين مرموقين في ساحات المدينة تتيح التفاعل بين الفنانين والسكان

2

حدائق المرح

تصميم وتنفيذ ألعاب حدائق الأحياء من قبل فنانين معروفين.

3

جواهر الرياض

نشر مجموعة من الأعمال الفنية القيّمة في الوجهات السياحية بالمدينة.

4

بوابات الرياض

تنفيذ بوابات عند مداخل مدينة الرياض بتصاميم إبداعية.

5

ميادين الفن

إقامة مجسمات فنية في أهم تقاطعات طرق المدينة.

6

محطات الفن

نشر أعمال فنية في محطات قطار وحافلات الرياض.

7

الفن العابر

تصميم جسور المشاة من قبل فنانين لتعزيز ترابط المدينة وتشجيع حركة المشاة.

8

وادي الفن

تنفيذ أعمال فنية تتناسب مع طبيعة أودية المدينة ونشر أعمال فنية على الجسور باستخدام الإضاءة.

11

احتفالية النور

تنظيم احتفال سنوي
يعرض أعمال فنية تفاعلية
تعتمد على الإضاءة.

10

معلم الرياض

إقامة معلم فني
يرمز لمدينة الرياض.

9

متنزه الفنون

إقامة متنزه للفنون
يحتوي مجموعة من الأعمال
والمجسمات الفنية.

وسيسهم مشروع "الرياض آرت" في إطلاق آفاق جديدة للحركة الإبداعية في المدينة، وجعل الرياض حاضنة للأعمال الفنية الإبداعية وملتقى للفنانين والمختصين والمهتمين من كافة أرجاء العالم، إلى جانب مساهمته في خلق فرصة مميزة أمام الفنانين المحليين والعالميين لطرح إبداعاتهم أمام سكان وزوار المدينة، وتعزيز القيم المجتمعية والتفاعل الحضاري والتبادل المعرفي والتعاون الإبداعي في المجتمع، وتحفيز الحركة السياحية والترفيهية في المدينة.

مشاريع الرياض الكبرى رؤية المملكة 2030 م



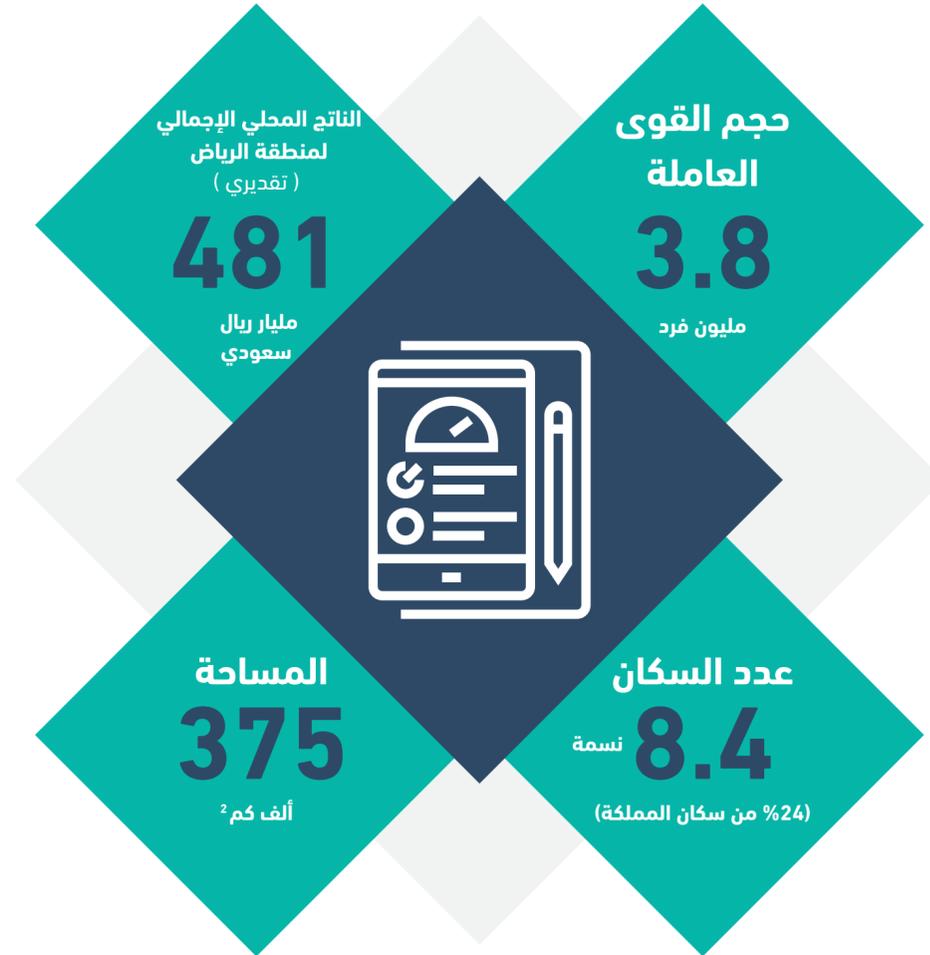
الفصل الرابع

نظرة عامة لأهم مستجدات مشاريع منطقة الرياض التنموية

وفق نتائج تقارير برنامج رصد ومتابعة المشاريع التابع للهيئة الملكية لمدينة الرياض

نبذة عن البرنامج

أنشئ برنامج متابعة مشاريع منطقة الرياض؛ نظراً لاتساع مساحة المنطقة التي تفوق 375 ألف كم 2، وتعدد مشاريعها وتنوعها على مستوى القطاعات التنموية وعلى المحافظات من مختلف الجهات، وقد أنشئ البرنامج بموجب قرار صاحب السمو الملكي أمير منطقة الرياض رقم (2830) وتاريخ 13 ربيع الأول 1432 هـ ويكون مقره الهيئة الملكية لمدينة الرياض، وهو برنامج يُعنى بإحصاء ورصد المشاريع على مستوى منطقة الرياض حسب القطاعات والجهات التي تتوزع عليها المشاريع. بالإضافة إلى توزيع المشاريع على المحافظات والقطاعات وتحديد المشاريع المتأخرة والمتعثرة والمعوقات التي تحول دون تنفيذ تلك المشاريع.



أهم المؤشرات الاقتصادية (التنموية) والاجتماعية لمنطقة الرياض

المصدر: الهيئة الملكية لمدينة الرياض (خطة برامج العمل الاقتصادية الإقليمية لمنطقة الرياض) + الهيئة العامة للإحصاء بالمملكة

مشاريع منطقة الرياض التنموية وتصنيفها بحسب جهة تمويلها

يستخلص من الجدول رقم (2) أهم النتائج التالية (قراءة تحليلية) :

بلغت حصة القطاع الخاص من إجمالي عدد مشاريع منطقة الرياض التنموية حتى نهاية عام 2019م عدد (188) مشروعاً بمعدل 8%، كما إستحوذ القطاع الخاص على 21% من إجمالي المبالغ التمويلية لمشاريع المنطقة.

2

شكل القطاع الخاص بمنطقة الرياض أكثر القطاعات نمواً في عدد المشاريع التنموية حتى نهاية عام 2019م مقارنة ببيانات التقرير السابق لشهر يوليو 2019م، وذلك بمعدل نمو يقدر بـ 41% وإنخفاض في التكاليف بمعدل 8%.

3

بلغ إجمالي عدد مشاريع منطقة الرياض حتى نهاية عام 2019م (2308) مشروعاً بإجمالي تكلفة تقدر بحوالي 293 مليار ريال سعودي، وتنوعت تلك المشاريع وفق جهات تمويلها (حكومي، شبه حكومي، خاص، غير ربحي) إلا أن المشاريع الحكومية إستحوذت على النصيب الأكبر من تلك المشاريع بمعدل 80% من إجمالي مشاريع المنطقة، تلاه القطاع شبه الحكومي بمعدل 9%.

1

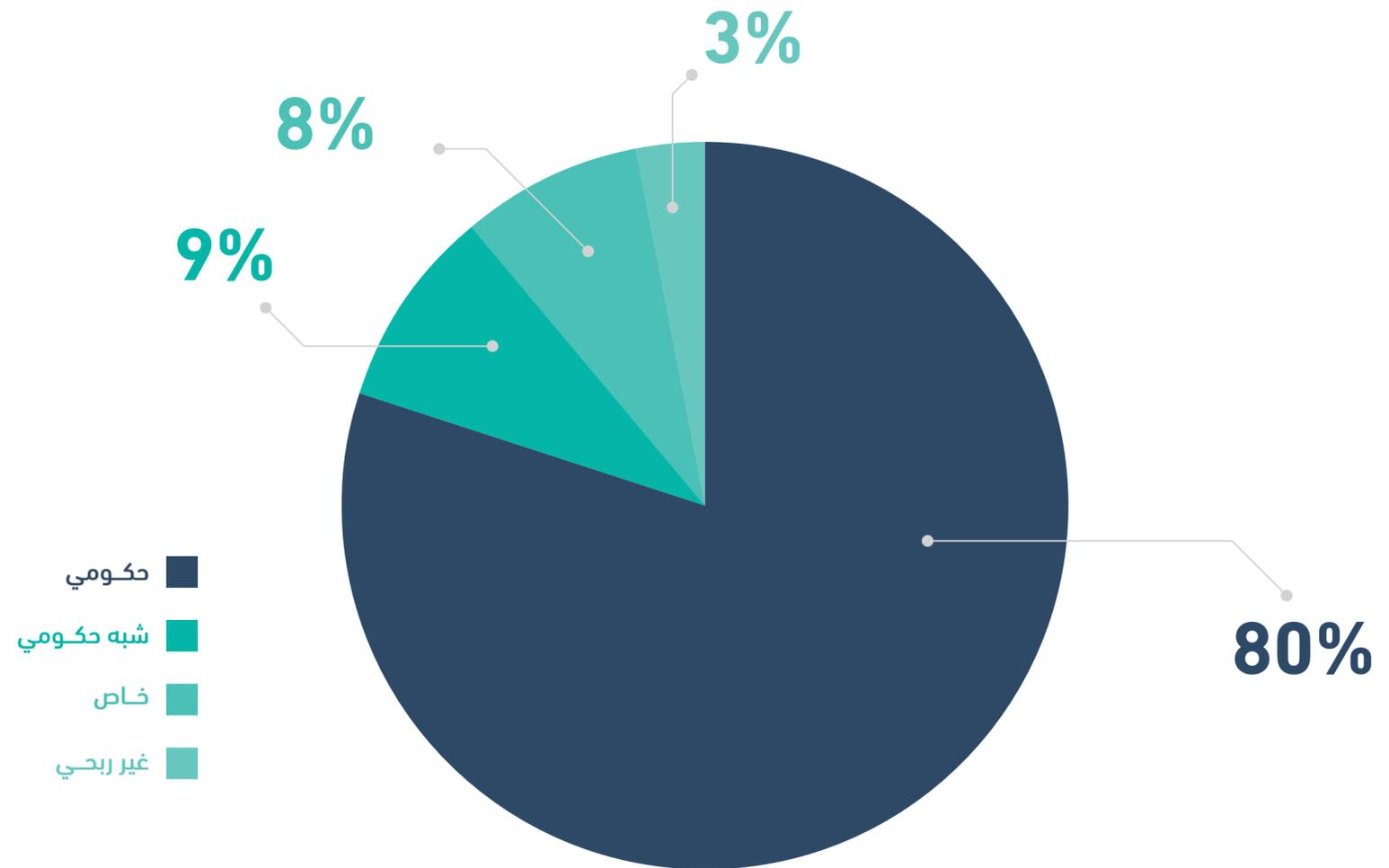
مشاريع منطقة الرياض التنموية وتصنيفها بحسب جهة تمويلها

جدول رقم (2) : مشاريع منطقة الرياض التنموية بحسب جهة تمويلها حتى نهاية عام 2019م

نوع المشروع	إجمالي عدد المشاريع حتى نهاية ديسمبر 2019م	%	إجمالي تكلفة المشاريع حتى نهاية ديسمبر 2019م (مليون ريال سعودي)	%	معدل التغير في عدد المشاريع مقارنة بتقرير نهاية يوليو 2019م	معدل التغير في تكلفة المشاريع مقارنة بتقرير نهاية يوليو 2019م
حكومي	1853	80%	205,716	70%	3%	8 - %
شبه حكومي	208	9%	22,156	8%	5%	12 - %
خاص	188	8%	61,668	21%	41%	8 - %
غير ربحي	59	3%	3,135	1%	11%	2%
المجموع	2308	100%	292,675	100%	8 - %	5.5%

المصدر: الهيئة الملكية لمدينة الرياض - التقرير السنوي (18) لبرنامج متابعة المشاريع التنموية (1441هـ - 2020م). القطاع شبه الحكومي: المؤسسات والشركات العامة شبه الحكومية مثل (المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، سابقاً).

حصص القطاعات الرئيسية من عدد المشاريع التنموية في منطقة الرياض حتى نهاية عام 2019م



مشاريع منطقة الرياض على مستوى القطاعات التنموية

يستخلص من الجدول التالي رقم (3) أهم النتائج التالية :

3 يعتبر قطاع المرافق العامة بمنطقة الرياض أكثر القطاعات نمواً في عدد المشاريع التنموية حتى نهاية عام 2019م مقارنة ببيانات التقرير السابق لشهر يوليو 2019م، وذلك بإضافة عدد (34) مشروعاً جديداً بتكلفة إضافية تقدر بحوالي 142 مليون ريال سعودي، في حين إنخفض عدد مشاريع قطاع الخدمات العامة بـ (5) مشاريع، وبشكل عام يوجد ارتفاع على عدد مشاريع معظم القطاعات.

4 إنخفضت تكلفة مشاريع قطاع التنمية الاقتصادية بمقدار كبير (15.2 مليار ريال) بسبب سحب بعض المشاريع التنموية الكبرى لدى صندوق الاستثمارات العامة.

1 إستحوذ قطاع الخدمات العامة على النصيب الأكبر من إجمالي عدد المشاريع التنموية في منطقة الرياض حتى نهاية عام 2019م، وذلك بمعدل %47 (969 مشروعاً)، تلاه قطاع المرافق العامة بمعدل %25 (518 مشروعاً)، كما أن قطاعي الإسكان والبيئة كانا الأقل من حيث عدد المشاريع بـ 33 و31 مشروعاً لكل منهما على التوالي.

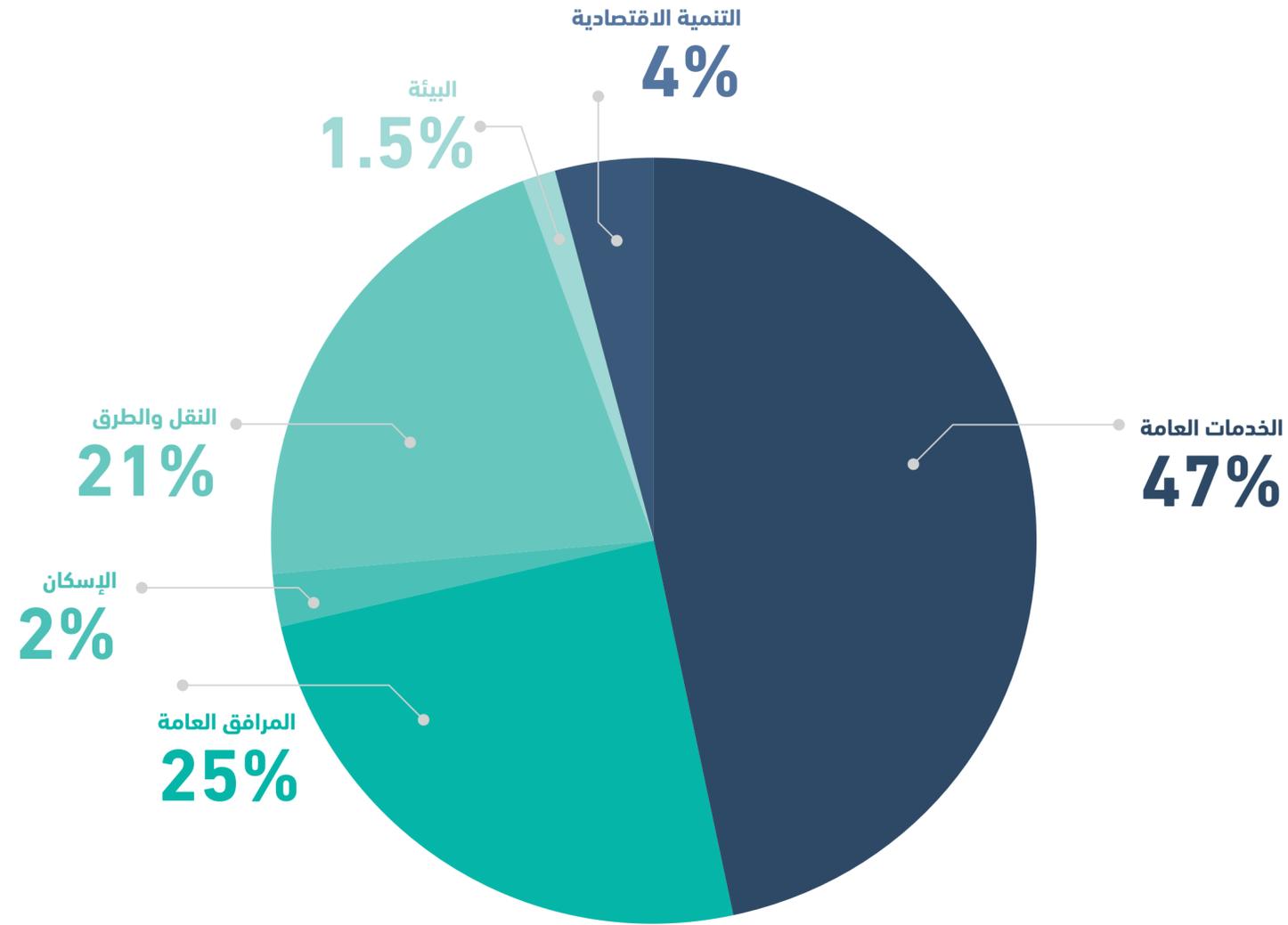
2 إستحوذ قطاع النقل والطرق على النصيب الأكبر من إجمالي التكاليف التمويلية للمشروعات التنموية في منطقة الرياض حتى نهاية عام 2019م، وذلك بمعدل %52 من إجمالي تكلفة المشاريع التنموية بالمنطقة.

جدول رقم (3) : مشاريع منطقة الرياض بحسب القطاعات الاقتصادية التنموية حتى نهاية عام 2019م

القطاع	إجمالي عدد المشاريع حتى نهاية ديسمبر 2019م	%	إجمالي تكلفة المشاريع حتى نهاية ديسمبر 2019م (مليون ريال سعودي)	%	التغير في عدد المشاريع مقارنة بتقرير نهاية يوليو 2019م	التغير في تكلفة المشاريع مقارنة بتقرير نهاية يوليو 2019م (مليون ريال)
الخدمات العامة	969	%47	43,870	%19.3	5-	1897 -
المرافق العامة	518	%25.1	45,726	%20.1	34	142
الإسكان	33	%1.6	10,560	%4.6	2-	3,852 -
النقل والطرق	429	%20.8	118,597	%52	10	264
البيئة	31	%1.5	995	%0.4	4	41
التنمية الاقتصادية	81	%4	8,123	%2.6	18	15,161-
المجموع	2061	%100	227,871	%100	59	20,463 -

المصدر: الهيئة الملكية لمدينة الرياض - التقرير السنوي (18) لبرنامج متابعة المشاريع التنموية (1441هـ - 2020م)
ملاحظة: الجدول أعلاه لا يشمل مشاريع القطاع الخاص وغير الربحي

حصص القطاعات الإقتصادية التنموية من المشاريع في منطقة الرياض حتى نهاية عام 2019م



يستخلص من الجدول التالي رقم (4) أهم النتائج التالية :

1

تشير نتائج بيانات التقرير الثامن عشر للعام (2019م) لبرنامج متابعة مشاريع المنطقة؛ أن مدينة الرياض قد حازت على العدد الأكبر من المشاريع التنموية في منطقة الرياض، وذلك بنسبة 32% وبإجمالي عدد (667) مشروعاً، وأيضاً من حيث التكلفة بنسبة 85% وبمقدار 193 مليار ريال سعودي، ويعود الجزء الأكبر من رفع التكلفة لمشاريع الملك عبد العزيز للنقل العام.

2

إستحوذ قطاع الخدمات العامة على النصيب الأكبر من إجمالي عدد المشاريع التنموية في مدينة الرياض حتى نهاية عام 2019 م، وذلك بمعدل 51% (341 مشروعاً)، تلاه قطاع المرافق العامة بمعدل 33% (218 مشروعاً)، كما أن قطاعي البيئة والإسكان كانا الأقل من حيث عدد المشاريع بـ 12 و 11 مشروعاً لكل منهما على التوالي.

3

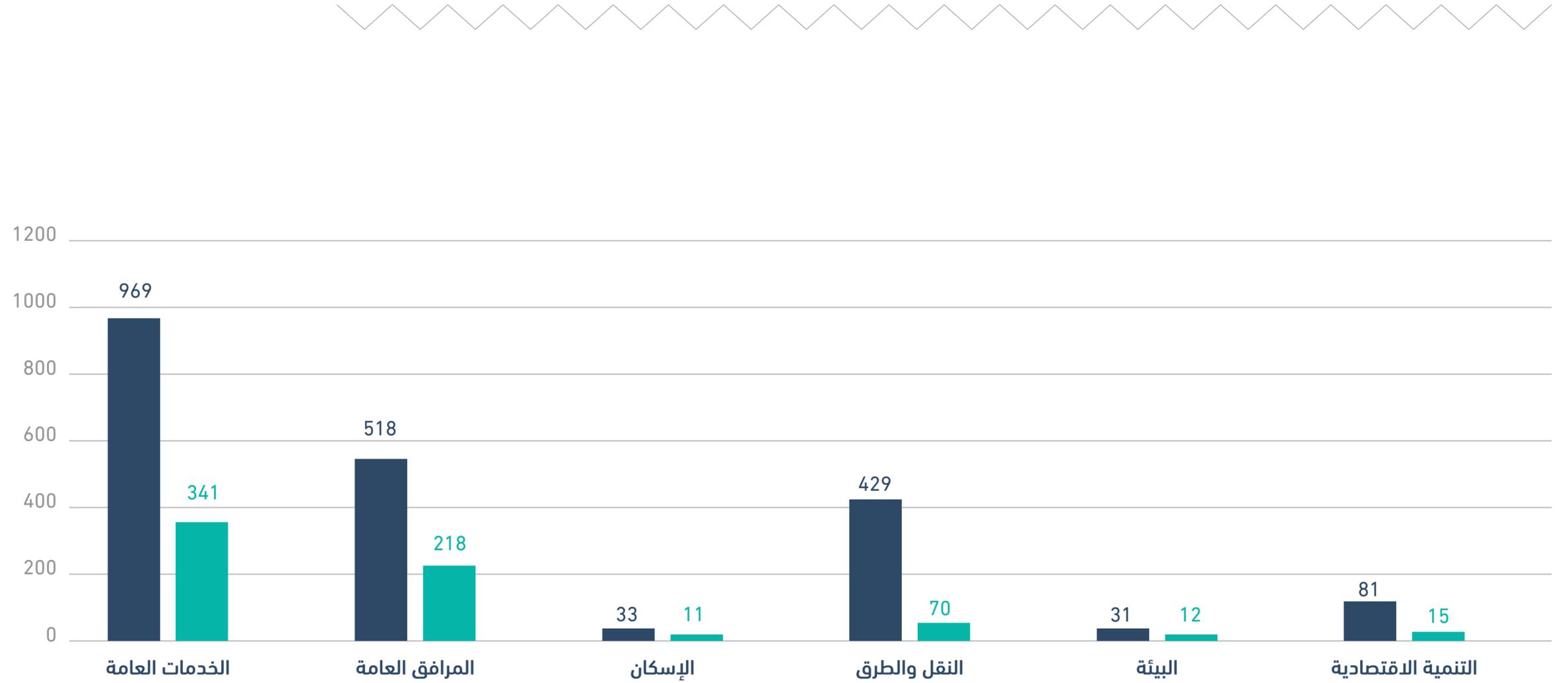
إستحوذ قطاع النقل والطرق على النصيب الأكبر من إجمالي التكاليف التمويلية للمشروعات التنموية في مدينة ومنطقة الرياض حتى نهاية عام 2019م، وذلك بمعدل 58.5% و 95% على التوالي من إجمالي تكلفة المشاريع التنموية بالعاصمة وبمنطقة الرياض.

جدول رقم (4) : مشاريع مدينة الرياض بحسب القطاعات الاقتصادية التنموية حتى نهاية عام 2019م ومقارنة بإجمالي منطقة الرياض

القطاع	إجمالي عدد المشاريع حتى نهاية ديسمبر 2019م	%	الوزن النسبي لمدينة الرياض لإجمالي مشاريع المنطقة * (%)	إجمالي تكلفة المشاريع حتى نهاية ديسمبر 2019م (مليون ريال سعودي)	%	الوزن النسبي لمدينة الرياض لإجمالي تكاليف مشاريع المنطقة * (%)
الخدمات العامة	341	51%	35%	36,896	19%	84%
المرافق العامة	218	33%	42%	26,103	13.5%	57%
الإسكان	11	2%	33%	9,481	5%	90%
النقل والطرق	70	10%	16%	113,258	58.5%	95%
البيئة	12	2%	39%	932	0.4%	94%
التنمية الاقتصادية	15	2%	18.5%	6,684	3%	82%
المجموع	667	100%	32%	193,354	100%	85%

المصدر: الهيئة الملكية لمدينة الرياض - التقرير السنوي (18) لبرنامج متابعة المشاريع التنموية (1441هـ - 2020م) ملاحظة: الجدول أعلاه لا يشمل مشاريع القطاع الخاص والقطاع الغير ربحي. * يمكن الرجوع لبيانات وأرقام الجدول رقم (3) السابق لمعرفة مزيد من التفاصيل حول بيانات منطقة الرياض

عدد مشاريع مدينة الرياض بالمقارنة مع مشاريع منطقة الرياض حسب القطاعات التنموية حتى نهاية عام 2019م



مشاريع مدينة الرياض التنموية وتصنيفها بحسب حالتها

وفقاً للمعلومات الصادرة من الهيئة الملكية لمدينة الرياض للعام 2019م فقد بلغ إجمالي عدد مشاريع مدينة الرياض التنموية (667) مشروع، وبتكلفة إجمالية قدرها 193,3 مليار ريال سعودي موزعة حسب حالة المشاريع على النحو التالي :

¹ من إجمالي المشاريع التنموية بمدينة الرياض منجزة. **29%**

² هي حصة عدد المشاريع التنموية المنجزة في مدينة الرياض من إجمالي المشاريع المنجزة في منطقة الرياض. **35%**

³ من إجمالي المشاريع التنموية بمدينة الرياض جاري تنفيذها. **56%**

⁴ حصة عدد المشاريع التنموية الجاري تنفيذها في مدينة الرياض من إجمالي المشاريع الجاري تنفيذها في منطقة الرياض. **38%**

⁵ من إجمالي المشاريع التنموية بمدينة الرياض متأخرة. **5%**

⁶ من إجمالي المشاريع التنموية بمدينة الرياض متعثرة. **11%**

إستحوذت مدينة الرياض لوحدها على 20% من إجمالي المشاريع المتعثرة والمتأخرة في منطقة الرياض.

جدول رقم (5) : مشاريع مدينة الرياض التنموية بحسب حالتها مقارنة بمشاريع المنطقة حتى نهاية عام 2019م

حالة المشاريع	عدد المشاريع في منطقة الرياض	إجمالي التكلفة (مليار ريال سعودي)	عدد المشاريع في مدينة الرياض	إجمالي التكلفة (مليار ريال سعودي)
منجزة للعام 2019م	532	28,9	186	14,2
جاري تنفيذها	980	179	373	164,7
متأخرة	175	6,5	32	4,5
متعثرة	374	13,5	76	9,9
المجموع	2061	227,9	667	193,3

المصدر: الهيئة الملكية لمدينة الرياض - التقرير السنوي (18) لبرنامج متابعة المشاريع التنموية (1441هـ - 2020م)
ملاحظة: الجدول أعلاه لا يشمل مشاريع القطاع الخاص وغير الربحي

الأسباب والمعوقات الرئيسية وراء تأخر وتعثر المشروعات التنموية في منطقة الرياض

إستخلص برنامج رصد ومتابعة المشاريع التنموية بمنطقة الرياض التابع للهيئة الملكية لمدينة الرياض من خلال تقريره الثامن عشر (1441هـ-2020م) عدد من المعوقات والأسباب الرئيسية لتأخر وتعثر المشاريع بالمنطقة، وعلى مختلف القطاعات التنموية، حيث يمكن إيجازها بما يلي :

1 يعد ضعف الإمكانيات الفنية والمادية للمقاول السبب الرئيسي الأول لتأخر المشاريع وتعثرها بنسبة (50%) من إجمالي أسباب التأخر والتعثر الأخرى.

2 تعتبر المعوقات الإدارية والمالية والتنظيمية السبب الرئيسي الثاني لتأخر المشاريع وتعثرها بنسبة (38%) من إجمالي أسباب التأخر والتعثر الأخرى.

3 تعتبر المعوقات المتنوعة أثناء تشييد المشروع السبب الرئيسي الثالث لتأخر المشاريع وتعثرها بنسبة (9%) من إجمالي أسباب التأخر والتعثر الأخرى، وأحتلت مشكلة تعديل نطاق العمل، ومشكلة عدم توفر الأراضي السبب الرئيسي الرابع والخامس بنسب (3%) و (0.4%) على التوالي.

جدول رقم (6) : أسباب تأخر وتعثر المشاريع على مستوى منطقة الرياض للعام 2019م

السبب	عدد المشاريع	تكلفة المشاريع المتضررة (مليون ريال سعودي)	الوزن النسبي (%)
ضعف الإمكانيات الفنية والمادية للمقاول	275	11,687	50%
معوقات إدارية ومالية وتنظيمية	209	6,348	38%
معوقات في المشروع	49	1,180	9%
تعديل في نطاق العمل	2	133	2.6%
عدم توفر في الأراضي	14	575	0.4%

المصدر: الهيئة الملكية لمدينة الرياض . التقرير السنوي (18) لبرنامج متابعة المشاريع التنموية (1441هـ - 2020م)

أبرز المشاريع في مدينة الرياض لمختلف القطاعات التنموية

تشير البيانات والمعلومات الواردة في تقارير متابعة المشاريع التابع للهيئة الملكية لمدينة الرياض؛ أن إجمالي عدد المشاريع لمختلف القطاعات الاقتصادية التنموية في مدينة الرياض بلغ عدد (667) مشروعاً بإجمالي تكلفة تقدر بحوالي (193,3) مليار ريال سعودي وذلك حتى نهاية العام المالي (2019م)، وفيما يلي أهم وأبرز تلك المشاريع باختصار.

أهم المشاريع التنموية في مدينة الرياض حتى نهاية العام المالي (2019 م) :

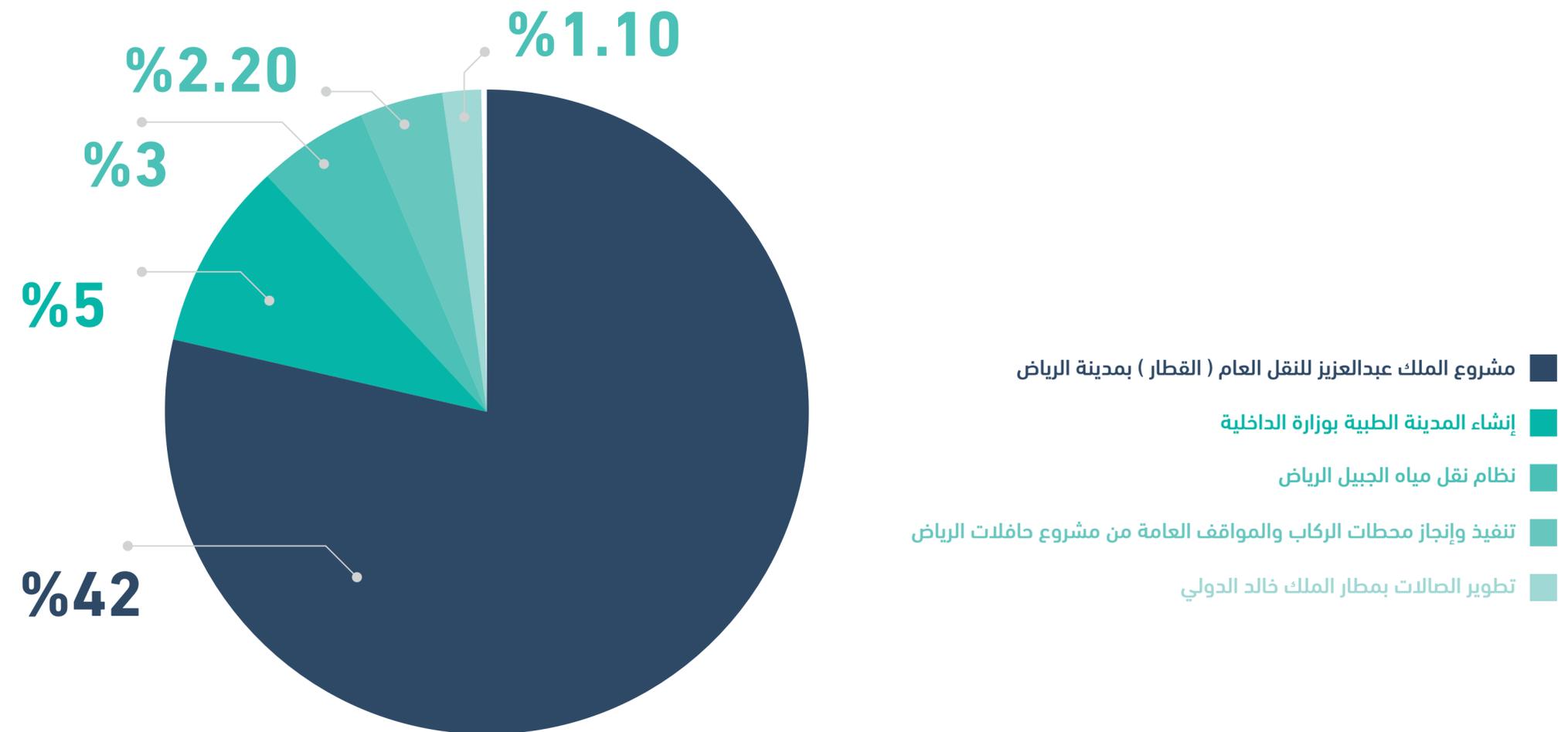
1

يأتي في صدارة مشاريع مدينة الرياض للعام المالي 2019م؛ مشروع الملك عبد العزيز للنقل العام (القطار)، وقد تم تقسيم المشروع إلى ثلاثة مجموعات رئيسية بلغت نسب إنجازها على التوالي 84% و87% و93% بإجمالي تكلفة للمراحل الثلاث تقدر بحوالي 89.5 مليار ريال سعودي شكلت ما نسبته 46% من إجمالي التكاليف المالية لجميع مشاريع مدينة الرياض التنموية.

2

يأتي في المركز الثاني مشروع المدينة الطبية الخاصة بوزارة الداخلية بإجمالي تكلفة للمشروع تقدر بـ 10 مليارات ريال سعودي شكلت ما نسبته 5% من إجمالي التكاليف المالية لجميع مشاريع مدينة الرياض التنموية. وقد تباينت الأهمية النسبية للمشاريع الأخرى، وذلك كما هو موضح في الجدول رقم (7).

الوزن النسبي لأبرز المشاريع التنموية في مدينة الرياض فيما يتعلق بإجمالي التكاليف لجميع المشاريع التنموية حتى نهاية عام 2019م



جدول رقم (7): أهم المشاريع التنموية بمدينة الرياض للعام (2019م)

م	أهم المشاريع	تقسيم عمل المشروع	إجمالي التكلفة (مليون ريال)	نسبة الإنجاز (%)
1	مشروع الملك عبدالعزيز للنقل العام (القطار) بمدينة الرياض	المجموعة الأولى	37,827	%83.8
		المجموعة الثانية	22,282	%86.9
		المجموعة الثالثة	29,592	%92.7
2	إنشاء المدينة الطبية الخاصة بوزارة الداخلية بمدينة الرياض	-	10,016	%37.5
3	نظام نقل مياه الجبيل الرياض	المجموعة الأولى والثانية (B1 - B2)	1,650	%14.9
		تنفيذ المجموعة الثالثة (C)	1,668	%24.3
		توريد المجموعة الأولى (A1)	1,481	%34.5
		توريد المجموعة (A2)	1,304	%6.8
4	تنفيذ وإنجاز مشروع محطات الركاب والمواقف العامة من مشروع حافلات مدينة الرياض	المرحلة الأولى	1,237	%62
		المرحلة الثانية	1,120	%76
		المرحلة الثالثة	1,906	%82
5	تطوير الصالات (1 , 2 , 3 , 4) بمطار الملك خالد الدولي		2,205	%28.2

المصدر: التقرير السنوي - الإصدار الثامن عشر (يناير - 2020م) - الهيئة الملكية لمدينة الرياض (برنامج متابعة مشاريع منطقة الرياض).

الفصل الخامس

النتائج والتوصيات

تناولت الدراسة في الفصول السابقة المواضيع والمضامين والإحصاءات المتاحة ذات العلاقة بقطاع المشاريع التنموية من عدة جوانب مختلفة، ومستجدات أبرز تلك المشاريع على أرض الواقع في مدينة الرياض ومقارنة ذلك ببيانات منطقة الرياض وعلى مستوى المملكة العربية السعودية، وعرض أهم أهداف الرؤية المستقبلية لهذا القطاع الواعد ضمن رؤية المملكة 2030 وبرامجها التنفيذية وتعزيز جودة الحياة.

ختاماً؛ يمكن صياغة أهم النتائج الأساسية التي توصلت إليها الدراسة عبر النقاط التالية :

- 1 تناولت الدراسة بشئ من التفصيل المشروعات الكبرى لمدينة الرياض والمشروعات الكبرى على مستوى المملكة والمكونات الرئيسية لهذه المشاريع، وأهداف تلك المشاريع في تحويل المملكة العربية السعودية بشكل عام، ومدينة الرياض (العاصمة) بشكل خاص إلى نقطة جذب عالمية تواكب الرؤية الطموحة 2030، إذ تتنوع هذه المشروعات بين مشاريع تقنية عالية المستوى وغير مسبوقه، ومشاريع إقتصادية تنموية لمختلف القطاعات الاقتصادية.
- 2 يلاحظ على موازنات المملكة العربية السعودية خلال المدى المتوسط التركيز على أولويات الإنفاق بما يضمن استمرار تقديم الخدمات الرئيسة وتطويرها وتمكين القطاع الخاص، ومواصلة تنفيذ المشاريع الكبرى وبرامج تحقيق الرؤية ومشاريعها، وقد تناولت الدراسة نماذج لهذه المشاريع الواردة في ميزانية المملكة للعام المالي 2020م.
- 3 بلغت حصة القطاع الخاص من إجمالي عدد مشاريع منطقة الرياض التنموية حتى نهاية عام 2019م عدد (188) مشروعاً بمعدل 8%، كما إستحوذ القطاع الخاص على 21% من إجمالي المبالغ التمويلية لمشاريع المنطقة، وحقق نمواً في عدد المشاريع بمعدل 41%، الأمر الذي يعكس حرص القيادة الرشيدة في هذه البلاد على دعم القطاع الخاص ضمن آليات تنويع مصادر الدخل القومي ووفق توجهات الرؤية الطموحة .
- 4 إستحوذ قطاع الخدمات العامة على النصيب الأكبر من إجمالي عدد المشاريع التنموية في منطقة الرياض حتى نهاية عام 2019م، وذلك بمعدل 47%، تلاه قطاع المرافق العامة بمعدل 25%، كما أن قطاع البيئة وقطاع الإسكان كانا الأقل من حيث عدد المشاريع.
- 5 حصلت مدينة الرياض على النصيب الأكبر من المشاريع التنموية في منطقة الرياض، وذلك بنسبة 32% وإجمالي عدد (667) مشروعاً، وأيضاً من حيث التكلفة بنسبة 85% وبمقدار 193 مليار ريال سعودي، ويعود الجزء الأكبر من رفع التكلفة لمشاريع الملك عبد العزيز للنقل العام.
- 6 إنخفضت تكلفة مشاريع قطاع التنمية الاقتصادية بمقدار كبير (15.2 مليار ريال) بسبب سحب بعض المشاريع التنموية الكبرى لدى صندوق الاستثمارات العامة من المقاولين، ويجري إعادة طرحها، وكذلك هو الحال لبعض كبرى مشاريع مدينة الرياض.
- 7 تشير بيانات عام 2019م أن 29% من إجمالي المشاريع التنموية بمدينة الرياض منجزة، و56% من إجمالي هذه المشاريع جاري تنفيذها، و11% منها متأخرة و5% متعثرة.
- 8 يعد ضعف الإمكانيات الفنية والمادية للمقاول السبب الرئيسي الأول لتأخر المشاريع وتعثرها بنسبة (50%) من إجمالي أسباب التأخر والتعثر الأخرى، كما تعتبر المعوقات الإدارية والمالية والتنظيمية السبب الرئيسي الثاني لتأخر المشاريع وتعثرها بنسبة (38%).
- 9 يأتي في صدارة مشاريع مدينة الرياض للعام المالي 2019م: مشروع الملك عبد العزيز للنقل العام (القطار)، وقد حقق المشروع متوسط معدل إنجاز مقداره 88%.

التوصيات والمقترحات



1 أهمية التنسيق مع الجهات الرسمية ذات العلاقة لمعالجة التحديات والمعوقات الإدارية والمالية والتنظيمية التي تحول دون إنجاز المشاريع في أوقاتها المحددة، ودراسة أسباب ضعف الإمكانيات الفنية والمادية للمقاول المحلي وسبل إعادة تأهيل المقاولين عبر آليات شراكة محلية وإقليمية ودولية وضوابط وبرامج نوعية متخصصة.

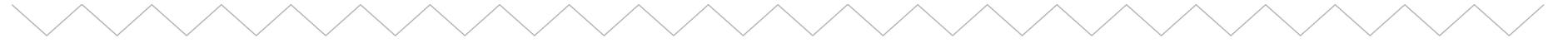
4 أهمية تفعيل جميع أنواع الرقابة للمشروع، وتنفيذ اللوائح والأنظمة من الجهات ذات العلاقة المخولة بمتابعة جدولة تنفيذ المشاريع وفق الأوقات الزمنية المحددة والجودة المطلوبة، وقياس التقدم في سير العمل والإستناد في ذلك إلى معايير عالمية وكراسة شروط تحتوي على عدة بدائل متاحة تضمن حلول منطقية في حال تعثر أو تأخر المشروع.

2 أهمية تحديد عدة طرق وآليات بديلة لتنفيذ المشاريع التنموية والمشاريع الكبرى الأمر الذي يساعد على إحتواء العديد من التغييرات المحيطة ومحاولة التكيف مع المستجدات الاقتصادية بما لايؤدي إلى تعثر هذه المشاريع أو تأخرها.

5 ضرورة القيام بالتحليل الزمني للمشروع عبر دراسة تأثير المعلومات التي تم تجميعها على زمن تنفيذ المشروع ككل، ومراجعة حالة الأنشطة الحرجة في البرنامج الزمني، ومن ثم إستخدام الإجراءات العلاجية بالشكل الذي يتناسب مع طبيعة عمل هذا المشروع ومراحل تقدمه.

3 ضرورة تدعيم وزيادة نسبة مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ مبادرات واستراتيجيات برامج رؤية المملكة 2030، لاسيما في المرحلة الحالية.

التوصيات والمقترحات



6 أهمية أن تضع شركات المقاولات المحلية في أولوياتها تعيين كوادر مدربة ومحترفة في مجال التخطيط والتنفيذ حتى لو كلفها ذلك دفع أجور عالية لهذه الكوادر، وأن تقوم هذه الشركات بإعطاء التخطيط أولوية كبرى من خلال إعطاء الفرصة لمهندسي التخطيط في الشركة المشاركة في إتخاذ القرارات الإدارية والفنية.

9 أهمية إعداد المزيد من الدراسات الميدانية بمدينة الرياض لمعرفة المعوقات والتحديات المتعلقة بتنفيذ المشاريع في أوقاتها المحددة؛ عبر إستقراء جميع العناصر والعوامل ذات العلاقة المتغيرة والثابتة ووضع الحلول الممكنة، حيث أن التوصيات التي ستسفر عن نتائج هذه الدراسات تكون عادة مصبوغة بالصبغة الواقعية والعملية.

7 أهمية البدء في تأهيل الكوادر الوطنية من الجنسين المؤهلة بالشهادات العلمية المتخصصة والمهارات المطلوبة لشغل الوظائف الشاغرة في المشاريع الكبرى في مدينة الرياض وعلى مستوى المملكة العربية حال الإنتهاء من تنفيذها بمشيئة الله، حيث من المتوقع أن تفتح هذه المشاريع فرص عمل واعدة وطموحة.

10 أهمية إعداد المزيد من الدراسات البحثية بمدينة الرياض لمعرفة مدى تأثير الأزمات العامة كأزمة جائحة كورونا (كوفيد19-) على تأخر تنفيذ المشاريع التنموية في منطقة الرياض خصوصا مدينة الرياض رائدة النهضة الإنشائية في المنطقة.

8 أهمية مراجعة التخصصات الجامعية الحالية وإضافة الأقسام العلمية الموائمة مع متطلبات سوق العمل الحالية لاسيما ما يتعلق بالذكاء الصناعي والبرمجيات والأمن السيبراني والتسويق الرقمي والترفيه والسياحة.

المراجع

أولاً: المراجع العربية:

1. غرفة الرياض، ورقة عمل بعنوان " تحليل وخلاصات حول رؤية المملكة 2030 "، مرصد قطاع دعم الأعمال، 2019م.
2. الهيئة الملكية لمدينة الرياض، مجلة تطوير العدد (80)، ذو القعدة 1440هـ (2019م).

ثانياً: الوثائق الرسمية:

1. الهيئة الملكية لمدينة الرياض - برنامج متابعة مشاريع منطقة الرياض، التقرير السنوي الإصدار الثامن عشر، يناير 2020م.
2. وزارة المالية بالمملكة العربية السعودية، بيان الميزانية العامة للعام المالي 2020م.
3. الهيئة العامة للإحصاء - الكتاب الإحصائي السنوي، العدد (54) 1439هـ/1440هـ (2018م)
4. وثيقة رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وبرنامج التحول الوطني 2020، وبرنامج جودة الحياة.
5. الهيئة الملكية لمدينة الرياض - خطة برامج العمل الاقتصادية الإقليمية لمنطقة الرياض 2017م.

ثالثاً: المصادر الإلكترونية:

1. الموقع الإلكتروني الرسمي لرؤية المملكة 2030 vision2030.gov.sa.
2. موقع ويكيبيديا، مشاريع رؤية المملكة 2030، Wikipedia.org.
3. وكالة الأنباء السعودية (واس) www.spa.gov.sa
4. صحيفة مال الاقتصادية ([/https://www.maaal.com](https://www.maaal.com))